

# GO4 BRUSSELS 2030

## Strategie Go4Brussels 2030

Naar een economische, maatschappelijke  
en milieutransitie voor Brussel

Brussel, 16 januari 2020



## Inhoud

Inleiding	5
<b>PIJLER 1: ENGAGEMENTEN VAN HET GEWEST</b>	<b>13</b>
Doelstelling 1.1: De voorwaarden creëren voor de economische transitie om bij te dragen tot de gewestelijke klimaatdoelstellingen	15
Doelstelling 1.2: De zko's en kmo's ondersteunen, met inbegrip van de industrie, de ambachten, de buurtwinkels en het sociaal en democratisch ondernemerschap	20
Doelstelling 1.3: Een onderzoeks- en innovatiebeleid op gang brengen dat bevorderlijk is voor de economische, sociale, solidaire en klimaattransitie	25
Doelstelling 1.4: De economie ondersteunen in de sectoren die kwaliteitsvolle banen kunnen opleveren voor de Brusselaars	30
Doelstelling 1.5: Bevordering van de exportpromotie en van de aantrekkingskracht voor buitenlandse investeringen naar het Brussels Gewest	34
Doelstelling 1.6: Prioritaire ontwikkeling van de strategische gebieden ter ondersteuning van het economisch beleid van de Brusselse Regering	37
Doelstelling 1.7: De fiscale hervorming verder uitdiepen	40
Doelstelling 1.8: De digitale transitie van de Brusselse economie waarmaken	43
Doelstelling 1.9: Een efficiënte mobiliteit met respect voor de gezondheid en de levenskwaliteit	48
<b>PIJLER 2: ENGAGEMENTEN VAN HET GEWEST EN DE GEMEENSCHAPPEN</b>	<b>53</b>
Doelstelling 2.1: De Jongerengarantie verder uitvoeren	55
Doelstelling 2.2: Iedereen de toegang tot stabiel en duurzaam werk waarborgen	58
Doelstelling 2.3: De gekruiste beleidsinitiatieven werk-opleiding versterken	61
Doelstelling 2.4: Brussels programma voor onderwijs en kinderopvang verderzetten	64
Doelstelling 2.5: Een sterk gewestelijk openbaar ambt: het actieplan "Brusselaars in het openbaar ambt" verder uitdiepen	70
Doelstelling 2.6: Actief samenwerken met de andere Gewesten en Gemeenschappen	74
Doelstelling 2.7: Sociale ongelijkheid aanpakken en de toegang tot de gezondheidszorg waarborgen	76
Doelstelling 2.8: Bijdragen aan het Europees beleid inzake economie, werk en insluiting	80



## Inleiding

### 1. Terugblik op de Strategie 2025

Als opvolger van het Sociaal Pact voor de Werkgelegenheid van de Brusselaars (2002) en het Contract voor de Economie en de Tewerkstelling (2005) bouwt de Strategie 2025 ook verder op het Pact voor een Duurzame Stedelijke Groei (de zogenaamde New Deal), dat de Brusselse Regering en de sociale gesprekspartners in 2011 ondertekend hadden. In 2013 vond voor het eerst een Buitengewone Sociale Top plaats. Die top vormde de gelegenheid om met de sociale gesprekspartners van de ESRBHG een nieuw overleg op te starten rond de grote prioriteiten van de New Deal.

Op basis van een werkwijze die berustte op grootschalig overleg, werd de Strategie 2025 in het leven geroepen (later omgedoopt tot Go4Brussels 2025).

De Strategie, die op de Sociale Top van 16 juni 2015 ondertekend werd, had als doel de dynamiek van de Brusselse economie aan te zwengelen en de paradox van de Brusselse economie om te keren (door de deelname van de Brusselaars aan de arbeidsmarkt te verhogen) en daarvoor te vertrekken van een toekomstgerichte tienjarenvisie (die dus de duur van de vorige en de huidige legislatuur overschrijdt).

De doelstellingen van de Strategie 2025 werden ondergebracht in twee pijlers:

- De pijler “Economie-Werk” was er overeenkomstig het regeerakkoord 2014-2019 op gericht **Brussel te laten uitgroeien tot de Belgische en Europese hoofdstad van de ondernemingszin en de innovatie**;
- De pijler “Werk-Opleiding-Onderwijs” had als doel om **de paradox van de Brusselse economie om te keren**. Die paradox houdt in dat Brussel het eerste arbeidsmarktgebied van het land is, maar onder zijn inwoners tegelijk het hoogste werkloosheidscijfer van België heeft.

De grote beleidswerven van de Strategie Go4Brussels 2025 werden binnen die twee pijlers ingevuld op basis van een **driedelig tijdschema**:

- **tegen 2025**, voor een ambitieuze toekomstvisie die de duur van een legislatuur overschrijdt;
- **binnen het tijdsbestek van de legislatuur**, om de uitvoering van de engagementen te plannen over het verloop van de regeerperiode en na vijf jaar een balans op te maken;
- **op jaarbasis**, om de prioriteiten te bepalen en ervoor te zorgen dat het proces regelmatig wordt opgevolgd.

De Strategie telde in totaal 19 doelstellingen (oorspronkelijk waren het er 18, maar op de Sociale Top van 26 september 2017 werd er mobiliteit aan toegevoegd) en 160 operationele beleidswerven. Aan de Strategie werkten meer dan 60 partners mee, gaande van instellingen, privé-instanties, ministeriële kabinetten tot de sociale partners.

## 2. Tussentijdse balans van de Strategie Go4Brussels 2025

De Sociale Top van 28 februari 2019 bood de gelegenheid om een eerste tussentijdse balans op te maken van de Strategie GO4Brussel 2025. Van de in totaal bijna 500 operationele engagementen (voortvloeiend uit de ongeveer 19 doelstellingen en 160 werven) was 45 % gerealiseerd en was 30 % in uitvoering.

De sociale gesprekspartners hebben aan het einde van de top ook een gezamenlijke verklaring afgelegd waarin zij hun belangrijkste eisen voor de komende jaren uiteenzetten, zowel wat betreft de werkmethoden als de sociaaleconomische vraagstukken.

## 3. Naar een Strategie 2030

### Algemeen kader

Het regeerakkoord 2019-2024 legt de grondslagen vast voor een Strategie 2030, die voortbouwt op de Strategie Go4Brussels 2025 en die steunt op twee structurerende pijlers:

- een Strategie uitwerken om tegen 2030 een transitie van de Brusselse economie te bewerkstelligen, die erop gericht is alle sectoren koolstofvrij te maken en meer steun te verlenen aan de sectoren die zich toeleggen op de circulaire en regeneratieve economie, op sociaal en democratisch ondernemerschap en op de digitalisering van de economie (stemt mutatis mutandis overeen met de eerste pijler van de Strategie Go4Brussels 2025);
- de gekruiste beleidsinitiatieven rond werk en opleiding in het bijzonder toespitsen op de kwalificaties en de allianties werk-milieu ondersteunen (duurzaam bouwen & renoveren, duurzame voeding, stemt mutatis mutandis overeen met de tweede pijler van de Strategie Go4Brussels 2025).

De Strategie Go4Brussel 2030 gaat uit van een partnergerichte aanpak met een visie die het mogelijk maakt de verschillende initiatieven van de Regering te integreren. Zij biedt gemeenschappelijke sturings-, opvolgings-, overleg-, communicatie- en evaluatie-instrumenten.

### De Strategie 2025 bijwerken in het vooruitzicht van 2030

De bijwerking van de Strategie steunde op vier basisprincipes:

- **continuïteit** van de in uitvoering zijnde doelstellingen en beleidswerven, maar ook van de wijze waarop overleg plaatsvindt met de sociale gesprekspartners, gekenmerkt door het onderscheid tussen de overlegde en gedeelde prioriteiten;
- **vereenvoudiging**: het voorgestelde beheerssysteem beoogt te zorgen voor meer efficiëntie. Verder zullen besprekingen plaatsvinden met de sociale gesprekspartners om de formele overlegprocessen vlotter te laten verlopen;
- **transitie** van het economisch en het sociaal beleid om de doelstellingen daarvan af te stemmen op de klimaatdoelstellingen die gehaald moeten worden tegen 2030 en 2050;
- **transversaliteit en ontkokering** van de beleidsuitvoering.

## 4. Diagnose-elementen

Er wordt al jaren de aandacht gevestigd op de "Brussels paradox": Brussel behoort tot de rijkste regio's van Europa, tenminste wanneer men onder rijkdom het BBP verstaat. Maar die rijkdom komt niet direct ten goede aan de inwoners van het Gewest, aangezien het werkloosheidscijfer – ondanks een constante daling sinds 2014 – hoog blijft, wat bijdraagt tot de verarming van een toenemend deel van de bevolking.

Daarbij komt nog het feit dat de impact van de productie- en consumptiewijzen de limiet heeft bereikt van wat onze planeet aankan: uitputting van de natuurlijke rijkdommen, verspilling, toenemende verslechtering en vervuiling van alle voor de planeet kenmerkende systemen (lucht, water, grond, de ecosystemen). De beleidsvoerders zijn door de uitdagingen die voortvloeien uit de klimaaturgentie, verplicht om concrete en collectieve oplossingen aan te reiken.

In 2017 bedroeg de directe gewestelijke uitstoot van broeikasgassen iets meer dan 4.000 ton CO<sub>2</sub>-equivalent. De doelstelling voor 2030 bestaat erin de uitstoot met 40 % te verminderen. Maar ook de indirecte uitstoot van broeikasgassen (de gassen die buiten het gewestelijke grondgebied uitgestoten worden) moet worden teruggedrongen. In dat verband voert het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 92 % van de elektriciteit die het verbruikt in en dan hebben we het nog niet over de stroom waarop de overgrote meerderheid van de consumptiegoederen werken. In de studie omtrent een koolstofarm Gewest tegen 2050 wordt geschat dat de indirecte uitstoot vijf keer hoger ligt dan de directe uitstoot (bron: <https://www.climat.be/2050/nl-be/analyse-van-scenarios/>).

## 5. Kerncijfers

Indicatoren	Eenheid	Bron	2014	2015	2016	2017	2018
Werkloosheidsgraad bij de leeftijdscategorie 15-64 jaar	%	Actiris op basis van de FOD Economie – ADSEI (EAK), EUROSTAT, berekeningen view.brussels	18,5 %	17,5 %	16,9 %	15,0 %	13,4 %
Werkloosheidsgraad bij de leeftijdscategorie 15-24 jaar	%	Eurostat	39,5 %	36,2 %	35,9 %	33,2 %	30,6 %
Percentage inkomend pendelverkeer	%	Statistics Belgium-EAK	50,5 %	48,5 %	48,5 %	48,9 %	48,4 %
Percentage uitgaand pendelverkeer	%	Statistics Belgium-EAK	16,0 %	15,8 %	16,0 %	17,0 %	16,1 %
Deel van de interne werkgelegenheid ingevuld door Brusselaars	%	Statistics Belgium-EAK	49,5 %	51,5 %	51,5 %	51,1 %	51,6 %
Verskil in werkloosheidsgraad tussen mannen en vrouwen	pp	Statistics Belgium-EAK	-4,2 pp	-2,8 pp	-1,5 pp	-0,3 pp	-2,6 pp
Verskil in werkloosheidsgraad tussen Belgen en niet-Europeanen	pp	Statistics Belgium-EAK	17,5 pp	14,3 pp	14,3 pp	14,4 pp	16,8 pp
BBP van het Gewest	uitgedrukt in miljoenen euro	INR	72.154	74.522	76.431	77.694	n.b.
Aantal btw-plichtige ondernemingen (totaal)	aantal	Statistics Belgium	94.436	97.173	101.131	104.705	n.b.
Beschikbaar inkomen van de Brusselaars	uitgedrukt in duizenden euro	INR	16.936	16.894	17.590	n.b.	n.b.

Indicatoren	Eenheid	Bron	2014	2015	2016	2017	2018
Aantal leefloners of daarmee gelijkgesteld	aantal	POD Maatschappelijke Integratie	37.686	39.786	41.981	42.912	n.b.
Percentage houders van een diploma hoger secundair onderwijs	%	Statistics Belgium-EAK	63,4 %	65,9 %	67,2 %	68,8 %	69,5 %
Voortijdige schoolverlaters	%	Statistics Belgium-EAK	14,4 %	15,8 %	14,8 %	12,9 %	10,7 %
Uitstoot van broeikasgassen (totaal)	kt CO <sub>2</sub> eq	Leefmilieu Brussel	3471,62	3749,45	3811,48	3694,41	n.b.
Uitstoot van broeikasgassen (per inwoner)	kt CO <sub>2</sub> eq / inw.	Leefmilieu Brussel	3,0	3,2	3,2	3,1	n.b.

Bron: De statistieken werden door het BISA verzameld op basis van verschillende bronnen (zie tabel)

De Europese grootsteden, waarbij ook Brussel, zijn de motor van de groei in de Europese Unie. Toch vertaalt de gecreëerde welvaart zich niet noodzakelijk in een verkleining van de sociale kloof. Ondanks een sterke concentratie van jobs in de stad blijft een groot deel van de stadsbewoners uitgesloten van die welvaart. Een van de factoren die deze tweedeling verklaren, is de sterke aanwezigheid van pendelaars die in Brussel werken, maar er niet wonen. De economische prestaties van het Gewest krijgen hierdoor een sterke boost, maar ze weerspiegelen niet de sociale toestand van de Brusselse bevolking. Dat vormt een van de redenen waarom een deel van de vraagstukken in verband met de economische ontwikkeling van het Gewest op grootstedelijke schaal aangepakt moeten worden.

Maar ook al zorgen de Brusselse economische groei en de aantrekkingskracht van Brussel voor werk, toch gaat het in hoofdzaak om hooggekwalificeerde banen die de lager gekwalificeerde werkloosheid niet kan wegwerken. Zelfs al neemt het aantal door Brusselaars ingevulde arbeidsplaatsen zowel in Brussel als in de andere gewesten toe, toch stijgt de kwaliteit van de jobs niet zo sterk als men wel zou wensen voor de minst geschoolde werkzoekenden, waardoor zij vaak genoodzaakt zijn preciaire betrekkingen van beperkte duur of deeltijds werk te aanvaarden.

Bovendien versterkt de dubbele internationaliseringsbeweging die Brussel ondergaat de fenomenen van dualisering die het Brussels Gewest kenmerken. Enerzijds trekt de werkgelegenheid die gecreëerd wordt door de aanwezigheid van de talloze internationaal georiënteerde instellingen die Brussel rijk is, in de eerste plaats hooggekwalificeerde banen aan en anderzijds is Brussel door zijn sterke aantrekkingskracht als Europese en Belgische hoofdstad een toegangspoort voor grote externe migratiestromen afkomstig uit Europese staten maar ook uit minder welvarende landen.

Sinds 2014 is de situatie geëvolueerd. Zo is het percentage werklozen tussen 15 en 64 jaar oud gedaald van 18,5 % in 2014 naar 13,4 % in 2018. Daarnaast stelt men ook vast dat het deel van de interne werkgelegenheid dat ingevuld wordt door Brusselaars een lichte stijging vertoont. Maar de uitdagingen blijven talrijk. De strijd tegen discriminatie, meer bepaald op de arbeidsmarkt, moet opgevoerd worden. Ook blijft de kloof tussen het aantal Belgische en niet-Europese werklozen groot. Bovendien bestaat er een aanzienlijk verschil in tewerkstellingsgraad naar nationaliteit. Dat percentage schommelt tussen 67,5 % voor België en 34,1 % voor de Afrikaanse landen (39,5 % wat de landen van de Maghreb betreft en 37,3 % voor Congo, Burundi en Rwanda; bron: socio-economische monitoring, Actiris, cijfers vierde kwartaal 2015).

Het Gewest ondergaat reeds vele jaren een doorgedreven desindustrialisering. Heel wat industriële bedrijven hebben er door een gebrek aan beschikbare industrieterreinen, door de grote exploitatiebeperkingen verbonden aan de stedelijke ruimte en door de steeds moeilijkere toegang voor werknemers en goederen voor gekozen om te verhuizen en zijn uit het Brussels Gewest weggetrokken om zich – in het beste geval – in de rand te vestigen. Het behoud in de stad van de industriële activiteiten die nog steeds in het Gewest



aanwezig zijn en de vestiging van nieuwe soorten productieve activiteiten die in een stedelijke context zijn geïntegreerd, is een van de uitdagingen van de gewestelijke economische herverdeling en een vector voor de bevordering van de werkgelegenheid van de Brusselaars. Daarom moet de industriële en productieve tewerkstelling worden beschermd. Bijzondere aandacht moet ook uitgaan naar de Brusselse verankering van de laatste drie grote industriële ondernemingen en van de bedrijven actief in de industriële dienstverlening, die aan een sterke buitenlandse concurrentie zijn blootgesteld.

Op hetzelfde moment verandert ook de aard van het productieproces zelf. Om de Brusselse economie, onze bedrijven en de Brusselse werknemers op dit vlak competitief te houden naar de toekomst toe, moeten we dan ook volop inzetten op bijscholing, training en een gepast opleidingsaanbod, zowel naast als “on the job”. Op deze manier willen we een actieve rol opnemen om de Brusselse bedrijven en de Brusselse werknemers te begeleiden en voorbereiden op de “economie van de toekomst”.

De transitie van de economie staat dus centraal in de sociaaleconomische strategie van het Gewest. In het licht van de sociale en milieu-urgentie moeten voorbeeldige economische modellen worden bevorderd en ondersteund op sociaal en milieuvlak. Het is niet alleen de ambitie om tegemoet te komen aan eisen rond milieu en grondstoffenbeheer, maar ook de opportuniteiten te valoriseren die zich aandienen voor nieuwe sectoren die zorgen voor kwaliteitsvolle en niet-delocaliseerbare banen. De noodzakelijke transitie vormt inderdaad een enorme economische en sociale kans voor Brussel en de Brusselaars.

## 6. Slaagvoorwaarden

De voorwaarden voor het succes van de Strategie Go4Brussels 2030 vloeien voort uit de ervaring met de Strategie 2025.

- **Continuïteit en transitie:** de Strategie Go4Brussels 2030 is een voortzetting van de Strategie 2025 en haar voorgangers (New Deal, enz.). Bij de ontwikkeling van de Strategie is rekening gehouden met de uitvoering van eerdere (zowel afgeronde als nog lopende) projecten en de **transitie** van het economisch en sociaal beleid werd erin geïntegreerd om de doelstellingen ervan af te stemmen op de klimaatdoelstellingen voor 2030 en 2050.
- De Strategie Go4Brussels2030 is een **proces dat in nauw overleg verloopt** en waarvan de uitvoering voor een deel **gezamenlijk** gebeurt met de gewestelijke sociale gesprekspartners. Naast het overleg met de sociale gesprekspartners wordt over de inhoud van de Strategie overleg gepleegd met de Gemeenschappen op het gebied van onderwijs, werkgelegenheid en opleiding.
- De **sectorale opsplitsing** van de Strategie Go4Brussels 2030 en de opdracht die aan de ESRBHG is toevertrouwd om namens de Regering te onderhandelen over de sectorale kaderovereenkomsten en de operationalisering ervan is transversaal (via de sectorale facilitatiedienst van de ESRBHG).
- De **strijd tegen discriminatie** en de **bevordering van diversiteit** zijn transversale dimensies bij de uitvoering van de 17 doelstellingen van de Strategie.
- **Gelijkheid van vrouwen en mannen** en gendermainstreaming van de doelstellingen van de Strategie.

Bovendien biedt de Strategie 2030 een kader voor **grootstedelijk overleg** met de sociale gesprekspartners, de andere Belgische gefedereerde entiteiten en het federale niveau vanuit een logica van samenwerkingsfederalisme ten behoeve van de werknemers, de werkzoekenden en de bedrijven. Bij dit overleg wordt ook aandacht geschonken aan de Europese dimensie van veel economische, werkgelegenheids- en inclusiebeleidsmaatregelen.

- Onafhankelijk **toezicht** met behulp van indicatoren en **evaluatie** (zie punt 7).

## 7. Beheer

De Strategie 2030, onder de coördinatie van de Minister-President, wordt gedragen door alle leden van de Brusselse Regering (eerste pijler) of van de gewest- en gemeenschapsregeringen (tweede pijler).

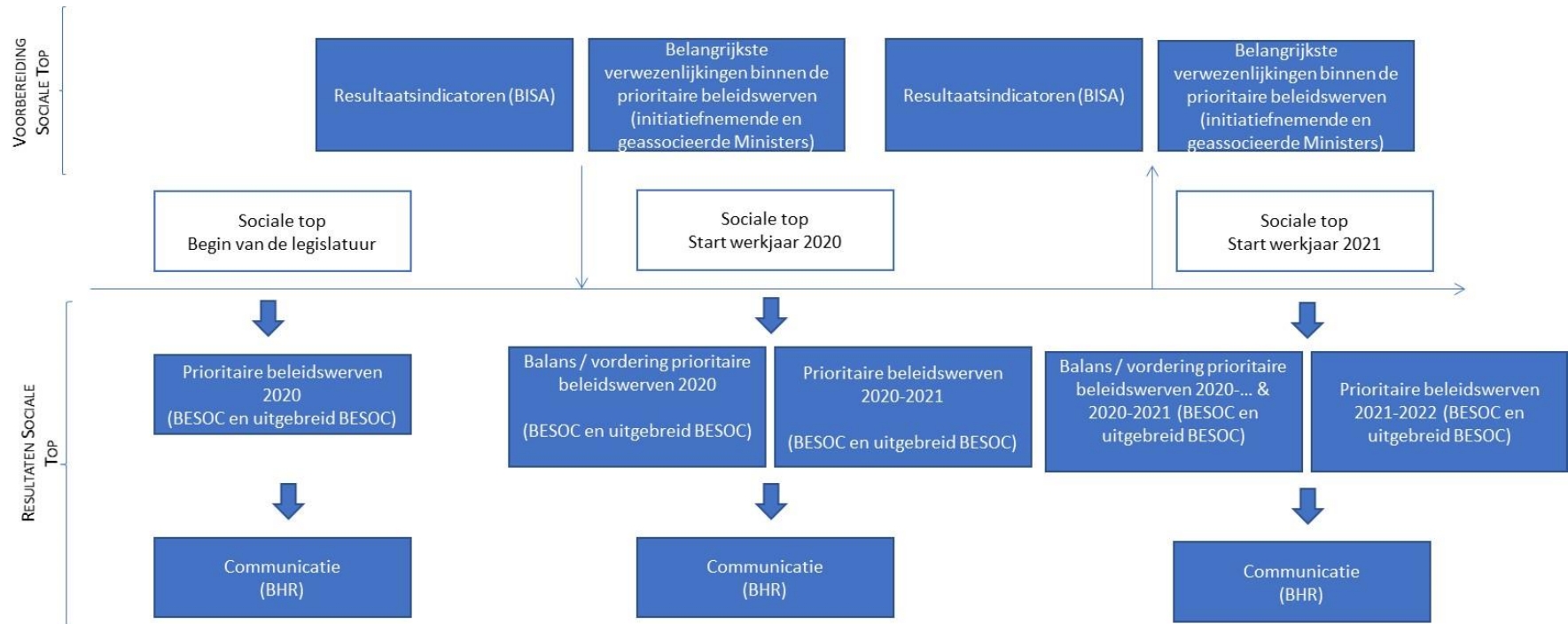
De Strategie wordt uitgevoerd met de sociale gesprekspartners van de Economische en Sociale Raad. Die samenwerking krijgt al naargelang van de doelstellingen haar beslag op verschillende operationele niveaus.

- Sommige doelstellingen van de Strategie zullen worden "**gedeeld**". De sturing en uitvoering ervan zal gebeuren in samenwerking met de sociale gesprekspartners, die zich ertoe verbinden ondersteuning te bieden op basis van een werkmethode die wordt geconsolideerd door de wettelijke verankering van het concept "gedeelde prioriteiten".
- Sommige doelstellingen zullen "**in onderling overleg**" worden vastgesteld. Ze worden rechtstreeks gestuurd door de Brusselse Regering en er vindt een grondig overleg over plaats met de sociale gesprekspartners, zonder dat er evenwel sprake is van verplichte tussenkomst.

Voor iedere **doelstelling** zal door de initiatiefnemende minister(s) een stuurcomité opgericht worden. Dat comité zal uit een of meerdere (gewest- en/of gemeenschaps-) regeringsleden bestaan en krijgt ondersteuning van de besturen en overheidsdiensten die zich bezighouden met de beleidswerven van de doelstelling in kwestie en de sociale gesprekspartners die betrokken worden bij de verwezenlijking van de doelstelling. Het stuurcomité staat in voor de uitvoering van de **beleidswerven** die deel uitmaken van de doelstelling in kwestie en voor de verslaggeving met het oog op de jaarlijkse balansen.

De vorderingen van de Strategie 2030 zullen jaarlijks besproken worden met de sociale gesprekspartners van de ESRBHG tijdens een bijeenkomst van het Brussels Economisch en Sociaal Overlegcomité (en/of het BESOC uitgebreid met de gemeenschapsoverheden), onder de noemer "Sociale Top". Zoals dat vandaag al het geval is, zal zowel gesproken worden over de versterkte samenwerking als over de geboekte resultaten.

Op de Top gaan de regeringen en de sociale gesprekspartners samen de prioritaire beleidswerven voor het komende jaar bepalen. De initiatiefnemende ministers zullen op de Sociale Top van het daaropvolgende jaar uiteenzetten hoever het staat met die prioriteiten (zie onderstaand schema).



## 8. Opvolging en evaluatie

De evaluatie van de Strategie 2030 werd toevertrouwd aan het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA) bij [perspective.brussels](http://perspective.brussels). Het BISA beschikt over de nodige expertise en legitimiteit om het overheidsbeleid onafhankelijk te evalueren.

Het BISA heeft ook de opdracht gekregen om indicatoren te bepalen om de Strategie voor elk van de doelstellingen te kunnen opvolgen en evalueren. Daartoe zal het BISA ook de contextindicatoren van de Strategie jaarlijks blijven updaten. Elk van deze indicatoren wordt verbonden met een of meerdere doelstellingen. Het BISA zal nieuwe indicatoren voorstellen voor de doelstellingen waarvoor dit noodzakelijk blijkt. Overeenkomstig de ordonnantie betreffende de gewestelijke statistiek moeten de diensten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de gegevens waarover ze beschikken aan het Instituut doorgeven als deze nodig zijn voor de uitoefening van deze opdracht.

De BHR kan het BISA vragen om transversale en/of thematische evaluaties over bepaalde onderdelen van de Strategie 2030 in goede banen te leiden, zoals het dat ook al eerder gedaan heeft (impactevaluatie van de initiatieven van de Strategie Go4Brussels voor het opdoen van een eerste beroepservaring, evaluatie van de financiële instrumenten voor ondernemingen vóór de hervormingen die kaderden in de Strategie Go4Brussels, evaluatie van het optreden van de instellingen voor de ondersteuning en begeleiding van ondernemingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest), op voorstel van de toezichthoudende Minister. De modaliteiten van deze evaluaties zullen in een later stadium in een nota aan de Regering worden uiteengezet.

De operationele en administratieve opvolging zal toevertrouwd worden aan de Cel Ondersteuning Regeringsplannen van de GOB.

# **Pijler 1: engagementen van het Gewest**



## Doelstelling 1.1: De voorwaarden creëren voor de economische transitie om bij te dragen tot de gewestelijke klimaatdoelstellingen

<p><b>Algemene doelstellingen</b></p>	<p>Door de uitdagingen die voortvloeien uit de klimaaturgentie, zijn de beleidsvoerders verplicht om concrete en collectieve oplossingen aan te reiken. De verwachtingen voor het milieu en de volksgezondheid zijn vandaag terecht hooggespannen. Voor alle sectoren en in alle bevoegdheidsdomeinen van het Gewest dringen zich solidaire maatregelen en ingrijpende veranderingen op, ingebed in een langetermijnvisie.</p> <p>Dit houdt in dat we de tussentijdse verbintenissen en de huidige maatregelen die opgenomen zijn in de Brusselse bijdrage aan het Nationaal Energie- en Klimaatplan (NEKP) versterken om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 40 % te verminderen ten opzichte van 2005 en tegen die tijd zoveel mogelijk bij te dragen aan de bijstelling van de doelstellingen van de Europese Unie. De Regering verbindt zich ertoe om tegen 2050 de Europese koolstofneutraliteitsdoelstelling te benaderen en er komt een gelijkaardige doelstelling voor de onrechtstreekse uitstoot.</p> <p>Een oplossing is pas mogelijk als zij gedeeld en gedragen wordt door de Brusselaars. Daarom zal de Regering bovenop diverse participatieve initiatieven samen met Brusselse burgers, de economische, sociale en institutionele spelers, de initiatieven die werken rond transitie en de plaatselijke besturen een maatschappelijk debat opstarten over de visie om van Brussel tegen 2050 een “koolstofarme” stad te maken.</p> <p>Daartoe zal het Gewest de economische transitie centraal stellen in zijn ontwikkelingsstrategie en zal het geleidelijk alle economische ondersteuningsinstrumenten richten op koolstofarme productiemodellen, op de circulaire en regeneratieve economie, op sociaal en democratisch ondernemerschap en op de digitalisering van de economie. De Regering wil dat tegen 2030 alleen nog maar de sociaal en ecologisch voorbeeldige economische modellen in aanmerking komen voor overheidssteun vanwege het Gewest. Het doel bestaat erin een transversale benadering te hanteren waarbij alle sectoren en stakeholders betrokken kunnen worden.</p>
<p><b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b></p>	<p>Nieuwe doelstelling, gebaseerd op het regeerakkoord en waarin de volgende doelstellingen van de Strategie 2025 geïntegreerd zijn: 1.3, 1.4 en 2.3.</p>

<p><b>Initiatiefnemende Minister(s)</b></p>	<p>Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>
<p><b>Geassocieerde Minister(s)</b></p>	<p>Minister-President Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>
<p><b>Soort prioriteit</b></p>	<p>Gedeelde prioriteit</p>

<b>Partners</b>	ESRBHG (met onder meer het Observatorium voor overheidsopdrachten), Leefmilieu Brussel, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Innoviris, Finance.brussels, Hub.brussels, Perspective.brussels, Adviesraad voor het Sociaal Ondernemerschap
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	ESRBHG (met onder meer het Observatorium voor overheidsopdrachten), Leefmilieu Brussel, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Innoviris, Finance.brussels, Hub.brussels, Perspective.brussels, Adviesraad voor het Sociaal Ondernemerschap
--	---

## Beleidswerpen tegen 2030

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.1.1 Climate governance tot stand brengen samen met de sociaaleconomische partners</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie	Ook voor de sociaaleconomische actoren is in de Climate Governance een rol weggelegd met het oog op een gedeelde visie en de uitwerking van de klimaatambities van het Gewest in doelstellingen toegespitst op de economie, op weg naar een omslag van het klimaat-, economisch en solidair beleid in functie van de gewestelijke doelstellingen voor 2030 en 2050, zowel voor rechtstreekse als onrechtstreekse uitstoot van broeikasgassen. Zo worden de sociaaleconomische partners ten volle bij de gewestelijke klimaatstrategie betrokken.
<b>1.1.2 De economische transitie naar een koolstofvrije, circulaire en regeneratieve economie programmeren en ten uitvoer brengen</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie  Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek	Om deze klimaatambities te verwezenlijken, moet worden gewerkt aan de economische transitie naar een koolstofvrije en circulaire economie, dit is een economie die de milieudoelstellingen omzet in economische kansen, deze economie in Brussel verankert om lokaal te produceren wanneer dat kan, de verplaatsingen vermindert, de benutting van het grondgebied optimaliseert en toegevoegde waarde creëert voor de Brusselaars en ten slotte bijdraagt tot nieuwe werkgelegenheid die van hoge kwaliteit en niet aan delocalisatie onderhevig is. Zo staat het in het Gewestelijk Plan voor de Kringlooeconomie, waarvan wij nu de uitvoering moeten versnellen. Daarbij dient de economie voortaan toegespitst te worden op: <ul style="list-style-type: none"> <li>- de uitdagingen verbonden aan de vermindering van de rechtstreekse broeikasgasuitstoot en van de onrechtstreekse uitstoot door invoer van elementen die in Brussel worden geconsumeerd;</li> </ul>



Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- de uitdagingen verbonden aan het opraken van bepaalde materies en grondstoffen;</li> <li>- de uitdagingen verbonden aan de noodzakelijke aanpassing aan de klimaatverandering.</li> </ul> <p>Om deze doelstelling te verwezenlijken, dient de corebusiness van de ondernemingen te evolueren en/of moeten alle activiteiten onderworpen worden aan een eco-beheer.</p> <p>Deze economische transitie dient intrinsiek billijk te zijn, wat inhoudt dat haar sociale en ecologische weerslag centraal komt te staan zodat deze benaderingen elkaar kunnen versterken in plaats van tegengestelde krachten te ontwikkelen. De ecologische transitie is daarmee een instrument van sociale rechtvaardigheid en deze moet op haar beurt een motor zijn van de ecologische transitie. Dit moet er onder meer toe leiden dat men zich bevraagt over het ondernemingsmodel en het sociaal en democratisch ondernemerschap, dit wil zeggen een bestuursmodel voor de onderneming dat vertrekt van de maatschappelijke uitdagingen, en dan meer bepaald met betrekking tot het leefmilieu, en van de bewustwording dat menselijk kapitaal een stakeholder is in de onderneming.</p> <p>Hierbij zal de Gewestelijke Strategie voor de Koolstofvrije en Circulaire Transitie (naar het voorbeeld van het GPKE) moeten aansluiten, die zal voorzien in een industrieel luik, een luik onderzoek en innovatie en een luik tewerkstelling/beroepsopleiding, die stuk voor stuk moeten worden opgebouwd zoals het hoofdstuk Circulaire en Koolstofvrije Economie in respectievelijk het Industrieplan, het Gewestelijk Plan voor Innovatie en de Allianties Werkgelegenheid-Leefmilieu (die elders worden uitgewerkt) met het oog op een goede coördinatie van de verschillende dynamieken die tot ontwikkeling komen in de planning en bij het mobiliseren van de stakeholders. De maatregelen rond werk en opleiding uit de desbetreffende plannen en programma's zullen gekruist worden met de Allianties Werkgelegenheid-Leefmilieu om overlappingen te vermijden. Deze strategie dient specifieke aandacht te besteden aan de begeleiding van al de actoren die bij de transitie een rol vervullen en toe te zien op de</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.1.3 Alle instrumenten voor economische ondersteuning geleidelijk omschakelen naar koolstofvrije productiemodellen, de circulaire en regeneratieve economie, sociaal en democratisch ondernemerschap en de digitalisering van de economie</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>voortzetting van de inspanningen voor administratieve vereenvoudiging.</p> <p>Na een hervorming van de ondernemingssteun in 2018, de oprichting van de financieringstool “Brucircle” (participaties in kapitaal of met leningen) die uitsluitend bedoeld is voor bedrijven die inzetten op circulaire economie en het cluster circlemade.brussels, moeten deze maatregelen nu aan een evaluatie onderworpen en in functie daarvan eventueel aangepast worden.</p> <p>Op voorhand zal de Regering een stand van zaken opmaken met een overzicht en een evaluatie van de verschillende steunmaatregelen waarop deze economische transitie een effect zal hebben.</p> <p>Ook zullen geleidelijk de verschillende instrumenten voor economische steun geheroriënteerd moeten worden zodat tegen 2030 enkel nog economische modellen met een voorbeeldprofiel op sociaal en milieuvlak in aanmerking komen voor gewestelijke overheidssteun.</p> <p>Deze geleidelijke heroriëntering geldt zowel voor de financieringstools (ordonnantie economische ontwikkeling van ondernemingen, Finance.brussels, Transitiefonds, economische steunmaatregelen bij Innoviris) als voor de begeleidings- en hostingtools die door het Gewest zijn uitgewerkt.</p>
<p><b>1.1.4 Een programma uitwerken dat stimulansen biedt voor overheidsbestellingen en een Brussels aanbod die koolstofvrij en circulair georiënteerd zijn</b></p>	<p>Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p> <p>Minister van Financiën en Begroting</p>	<p>De klimaatuitdaging en de transitie van de maatschappij vereist een aanpassing van zowel de vraag als het aanbod van diensten en goederen om deze circulair en koolstofvrij te maken. Binnen zijn eigen bevoegdheden kan het Gewest enerzijds stimulansen geven aan circulaire en koolstofvrije overheidsbestellingen om de weerslag van de overheid op het leefmilieu te verminderen en anderzijds de Brusselse ondernemingen aanmoedigen om in te gaan op de overheidsaanbestedingen.</p> <p>Daartoe kan een gecoördineerde gewestelijke strategie worden toegepast om openbare circulaire en koolstofvrije overheidsbestellingen aan te moedigen en de Brusselse bedrijven erop voor te bereiden om hierop in te schrijven.</p> <p>Het observatorium voor overheidsopdrachten zal hierbij worden betrokken.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.1.5 Van start gaan met de Alliantie “Werkgelegenheid – Leefmilieu – Financiën”</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie  Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek	Via de alliantie “Werkgelegenheid – Leefmilieu – Financiën” gaan we alle sectorale spelers samenbrengen om de strategie voor de duurzame renovatie van de gebouwen in Brussel uit te voeren. De Regering zal hierbij de openbare en privé-financieringsactoren betrekken om alle pistes vrij te houden voor de financiering van de transitie van het gebouwenpark, zodat de schepping van moeilijk delokaliseerbare activiteiten en jobs steeds een kans kan krijgen, en dit met ondersteuning van opleiding, met waarborgen voor de kwaliteit van de arbeidsplaatsen en uitsluiting van sociale dumping.

## Doelstelling 1.2: De zko's en kmo's ondersteunen, met inbegrip van de industrie, de ambachten, de buurtwinkels en het sociaal en democratisch ondernemerschap

<p><b>Algemene doelstellingen</b></p>	<p>Om iedereen te steunen die durft te ondernemen en zich waagt aan deze vernieuwende businessmodellen om onze economie om te schakelen naar een duurzame toekomst gaat de Regering verder met haar doelstelling tot administratieve vereenvoudiging. Daarbij zal ze de Small Business Act actualiseren tot een ondersteunende tool voor alle ondernemers die hen verankering biedt in de economische transitie. Deze denkoefening moet aansluiting vinden bij de evaluatie van de verschillende Business Passes. Hieraan zijn meerdere doelstellingen verbonden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alle ondernemingen ondersteunen en in iedere levensfase begeleiden bij het kiezen voor vernieuwende en voorbeeldige economische modellen op sociaal en milieuvlak.</li> <li>- Een ondernemersvriendelijke omgeving tot stand brengen, en dan in de eerste plaats voor het transitieondernemerschap, voor alle fasen van het ondernemerschap tot de transitie, ongeacht zijn businessmodel (oprichting, stabilisering, overdracht, omschakeling naar economisch voorbeeldige modellen, ondernemingen in moeilijkheden). In samenhang met doelstelling 1.1 dienen meer bepaald begeleidings- en financieringsmechanismen van ondernemingen versterkt te worden tot economische modellen die kunnen gelden als voorbeeld op sociaal en milieuvlak. Dat houdt ook in dat de door de overheid opgeworpen juridisch-administratieve barrières uit de weg worden geruimd op basis van duidelijke prioriteiten zodat een vernieuwende en scheppingsvriendelijke omgeving kan ontstaan die het ondernemerschap bevordert in dienst van de transitie (naar het model van CIREDE).</li> <li>- De toegang tot financiering vergemakkelijken. Deze nieuwe strategie vereist een zorgvuldige evaluatie van de thematiek rond de toegang tot financiering, die kritiek blijft voor ondernemers, en dan vooral tijdens de opstartfase.</li> <li>- De diversiteit bij ondernemers en ondernemingen ondersteunen met een beleid dat erop gericht is een steeds diverser publiek aan te spreken. De Regering zal haar actie concentreren om het vrouwelijk ondernemerschap te ondersteunen.</li> </ul> <p>Handel en ambachten zijn van doorslaggevend belang voor de dynamiek in een stad. De Regering maakt van de buurthandel en de heropleving van de wijken een prioriteit. Er wordt een sterke band gecreëerd tussen steun aan handel en ambacht enerzijds en de ontwikkeling van een industrie 4.0 anderzijds (onder meer door middel van de uitbouw van een kleine stedelijke productie die zich kan ontwikkelen dank zij synergiën tussen kringloopwinkels, recyclageplekken en fablabs). De Brusselse industrie moet als deel van het stedelijk weefsel ten volle inzetten op een circulair beleid dat tegemoetkomt aan de lokale behoeften zonder</p>
---------------------------------------	---

	<p>voorbij te gaan aan het behoud, de modernisering en de reconversie van bestaande activiteiten.</p> <p>Een centrale waarde in het sociaal en democratisch ondernemerschap zijn de coöperatieven als instrumenten waarmee iedereen een rol kan opnemen in de economie. Hun werknemers wegen op het management van het bedrijf, de gebruikers sturen de ontwikkeling van een project en de burgers-investeerdere kiezen ervoor om een project te ondersteunen dat beantwoordt aan hun behoeften en aan de noden van de gemeenschap. In deze tijd van digitale revolutie gaat de Brusselse Regering haar steun verlenen aan een coöperatief model 2.0 en aan coöperatieve platformen (het “platformcoöperativisme”).</p> <p>Ten slotte zal de tewerkstellingssteun aan een evaluatie worden onderworpen in de context van doelstelling 2.2. De Regering zal onderzoeken of kleine ondernemingen toegang hebben tot de nieuwe maatregelen in verhouding tot de verbintenissen van de SBA.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.2 en 1.8.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister-President Minister van Werk en Beroepsopleiding
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	De ESRBHG, Hub.brussels, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Citydev.brussels, Net Brussel, Leefmilieu Brussel, Port.brussels, de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	De ESRBHG, Hub.brussels, Brussel Economie en Werkgelegenheid, Citydev.brussels, Net Brussel, Leefmilieu Brussel, Port.brussels, de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.2.1 De Small Business Act evalueren, updaten en ten uitvoer brengen als instrument van economische transitie</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>De SBA dateert uit 2016 en omvat 77 maatregelen die geïmplementeerd dienen te worden tegen 2025. De SBA wordt aan een evaluatie onderworpen, en dan meer bepaald ook de business pass. De actualisering zal worden toegespitst op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de werkwijze die vereist is om deze regeling om te vormen tot een begeleidings- en ondersteuningstool voor ondernemers binnen het economisch transitiebeleid. De clusters worden hierbij eveneens geëvalueerd. Het doel is om hiermee een juridisch-administratieve omgeving tot stand te brengen die gunstig is voor het ondernemerschap van de economische transitie (naar het model van CIREDE);</li> <li>- het versterken van de pijlers: <ul style="list-style-type: none"> <li>o starters ondersteunen (ontwikkelen van een gunstig klimaat en van steunmaatregelen – cf. lager);</li> <li>o de toegang tot financiering vergemakkelijken en nieuwe instrumenten in stelling brengen (Transitiefonds, een maatregel vergelijkbaar met de win-winlening of de “prêt coup de pouce” waarmee particulieren geld kunnen lenen aan ondernemingen en zelfstandigen met fiscaal voordeel in de vorm van een belastingkrediet, matchfunding);</li> <li>o ondernemers in moeilijkheden begeleiden;</li> <li>o het vrouwelijk ondernemerschap ondersteunen (de opkomst van vrouwelijke modellen bevorderen, de activiteiten van ondernemersnetwerken steunen ...).</li> </ul> </li> </ul> <p>Deze actualisering moet bij voorkeur transversaal gebeuren.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.2.2 Een geïntegreerd handels- en ambachtsbeleid uitwerken om de Brusselaars een kwalitatief hoogstaande en duurzame buurtwinkel te kunnen bieden</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>Om de ontwikkeling van de buurtwinkel en van kwalitatieve en duurzame handelszaken te bevorderen, dienen de volgende acties ontwikkeld te worden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- het nieuw gewestelijk schema voor handelsontwikkeling (GSHO) evalueren, heroriënteren en uitvoeren, rekening houdend met het moratorium op de vestiging van nieuwe grote winkelcentra en een beleid starten om handelsgronden te beheren;</li> <li>- leegstaande winkelruimten optimaal benutten;</li> <li>- “Open Soon” versterken en verder ontwikkelen door de opening van vernieuwende, duurzame en circulair georiënteerde zelfstandige winkels te bevorderen;</li> <li>- een incubatiestrategie uitwerken;</li> <li>- een strategie uitwerken voor de e-commerce.</li> </ul> <p>Wat de ambachten betreft, moet het beleid van de Regering onder meer leiden tot:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de totstandkoming van een label voor Brusselse ambachten om de ambachtswereld in Brussel zichtbaarheid te verlenen en te voorzien in zijn voortbestaan, rekening houdend met de definitie die federaal wordt gehanteerd;</li> <li>- de oprichting van een federatie en van het huis van de ambachten, dat moet fungeren als het uitstalraam van de Brusselse ambachten en ambachtslieden, met een opleidingsatelier om roepingen aan te moedigen.</li> </ul>
<p><b>1.2.3 Een Brussels industrieel project ontwikkelen dat aansluit bij de economische transitie</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p> <p>Minister van Energie en Leefmilieu</p> <p>Minister-President</p>	<p>Het Brussels industrieplan moet geheroriënteerd worden zodat het de nieuwe regeringsprioriteiten weerspiegelt. Bij deze gedeeltelijke herziening moet rekening worden gehouden met de volgende maatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de Brusselse industriële activiteit verankeren in een circulaire, koolstofarme en sociaal voorbeeldige economie;</li> <li>- steun verlenen aan een duurzame industrie 4.0 die deel uitmaakt van het stadswaerf en beantwoordt aan de lokale behoeften;</li> <li>- bruggen bouwen tussen de industrie 4.0 en het steunbeleid voor ambachten;</li> <li>- in samenhang met het beleid inzake wetenschappelijk onderzoek en innovatie clusters ontwikkelen waarin grote bedrijven,</li> </ul>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>kmo's en starters worden samengebracht met universiteiten en hogescholen, telkens met hun respectieve spin-offs en onderzoekscentra, met het oog op de uitwerking van industriële projecten;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ondersteuning bieden aan ruimten gebruikt voor digitale fabricage.</li> </ul>
<p><b>1.2.4 Het sociaal ondernemerschap laten doorbreken als economisch model met potentie</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>De bestaande financiële instrumenten heroriënteren naar steun aan initiatieven van sociaal en democratisch ondernemerschap toe (<i>in samenhang met Pijler 1 – Doelstelling 1</i>) en de CoopUs maatregel evalueren zodat hiervan optimaal gebruik gemaakt kan worden.</p> <p>Sensibiliseren en promotie voeren voor het sociaal ondernemerschap</p> <p>Steun verlenen aan de ontwikkeling van coöperatieve platformen (coöperatieven 2.0) en deze centraal plaatsen in de deeleconomie.</p> <p>Voorzien in het voortbestaan van Coopcity.</p>



## Doelstelling 1.3: Een onderzoeks- en innovatiebeleid op gang brengen dat bevorderlijk is voor de economische, sociale, solidaire en klimaattransitie

<p><b>Algemene doelstellingen</b></p>	<p>De Regering gaat haar beleid ter ondersteuning van onderzoek en innovatie (RDI) gericht toespitsen op sectoren en projecten met een groot transformatiepotentieel om zo duurzaam tegemoet te komen aan de klimaat- en sociale urgentie.</p> <p>De openbare financiering van vernieuwende projecten krijgt de doelstelling mee dat ze moet bijdragen aan de gewestelijke groei en het welzijn van de Brusselaars omdat hiermee experimenten en stimulansen mogelijk zijn voor modellen met een voorbeeldfunctie inzake sociale en ecologische duurzaamheid. Tegen 2030 zullen enkel deze laatste nog in aanmerking komen voor gewestelijke overheidssteun. De RDI-projecten die het Gewest steunt moeten bijdragen tot de veerkracht van het Gewest en het ontluiken van een gewestelijke koolstofvrije, circulaire, vernieuwende en sterke economie die niet-delokaliseerbare kwaliteitsjobs schept.</p> <p>Alle gewestelijke actoren krijgen ondersteuning bij vernieuwende initiatieven. De academische en de privésector, de associatieve en openbare non-profitsectoren worden hierbij eveneens betrokken als vectoren en actoren van een duurzame economische transitie. De toepassing van de innovaties en de valorisering van de verkregen resultaten zullen verder verbeteren door de stimulering van structurele samenwerking tussen de betrokken partijen. De overheid zal zich daarbij opstellen als motor van de innovatie door expertise ter beschikking te stellen in vernieuwende overheidsopdrachten. De betrokkenheid van de overheid als partner bij onderzoeksprojecten wordt vergroot en ze zal ook intern innovatie stimuleren. Met de invoering van innovatiepolen waarin een groot aantal actoren deelneemt en de ondersteuning van centra voor kennisoverdracht (KTO), aan collectieve centra en dergelijke. Worden instrumenten in het leven geroepen die het ecosysteem in zijn geheel versterken.</p> <p>Er zal een nieuw Gewestelijk Plan voor Innovatie (GPI) worden opgesteld voor de periode 2021-2025. Hierin worden de strategische actiegebieden van het Gewest vastgelegd, samen met de banden en interacties met andere gewestelijke strategische plannen die dit vereist. De samenhang tussen het GPI en het nieuw Gewestelijk Plan voor Circulaire Economie, het Nexttech- en het industrieplan moet leiden tot de operationele omschakeling naar een circulaire en regeneratieve economie.</p>
<p><b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b></p>	<p>Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.9.</p>

<p><b>Initiatiefnemende Minister(s)</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>
---	--

<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	Innoviris, RWB-BHG, ESRBHG, Hub.brussels, Leefmilieu Brussel, GAN, Finance.brussels, Coopcity, BISA, Bruxeo
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Innoviris, RWB-RBC, ESRBHG, Hub.brussels, Leefmilieu Brussel, GAN, Finance.brussels, Coopcity, BISA, Bruxeo
--	---

## Beleidswerpen tegen 2030

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.3.1 Het Gewestelijk Innovatieplan 2021-2025 uitwerken</b>	Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek	<p>Het nieuwe GIP zal worden uitgewerkt uitgaand van een geactualiseerde analyse van de Brusselse context, van de keuzes van de Regering en van een raadpleging van de verschillende actoren in het ecosysteem. Deze werf zal worden bewerkt in nauwe samenwerking met de Raad voor het Wetenschapsbeleid (RWB-BHG).</p> <p>Het moet gelden als werkbasis voor de RDI-steun tijdens de vijf jaar van de legislatuur en moet duidelijk blijk geven van de aansluitingen op andere gewestelijke strategische plannen, en dan in de eerste plaats de nieuwe versies van het GPKE en het Industrieplan en van de Europese programmering van het EFRO.</p> <p>Het GIP 2021-2025 moet waar mogelijk bruggen slaan naar het nieuwe programma "Horizon Europe" dat uitgaat van de Europese Unie.</p> <p>Het GIP dient tegen eind 2020 te zijn goedgekeurd.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.3.2 De gewestelijke steun toespitsen op onderzoeks- en innovatieprojecten die bijdragen aan versterking van het gewestelijk vermogen om de uitdagingen aan te pakken die prioritair zijn voor het Gewest (veerkracht, steun aan initiatieven die tot voorbeeld kunnen strekken inzake sociale en ecologische duurzaamheid)</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p> <p>Minister van Leefmilieu en Energie</p>	<p>Om te zorgen voor de transparantie van de verschillende instrumenten ende samenhang in het kader van de doelstelling in kwestie moet noodzakelijkerwijs het toekenningskader van de RDI-steun worden aangepast.</p> <p>De steun voor bedrijven moet worden toegekend op basis van criteria die uitdrukkelijk de wil van de Regering weergeven om de overheidssteun tegen 2030 te richten op modellen die tot voorbeeld strekken op sociaal en milieuvlak en om tegemoet te komen aan de sociale en milieu-urgentie waarmee het Gewest te kampen heeft.</p> <p>De criteria waaraan projecten moeten voldoen om in aanmerking te komen en geselecteerd te worden voor RDI-steun van het Gewest moeten worden vastgesteld, meegedeeld aan de begunstigden en stap voor stap toegepast.</p> <p>Voor de oproepen en steunmaatregelen bestemd voor de non-profitsector zullen nieuwe contouren worden uitgetekend zodat ook deze inwerken op de sociale en milieu-urgentie en ertoe bijdragen dat Brussel tegen 2050 een koolstofvrije en veerkrachtige hoofdstad is.</p>
<p><b>1.3.3 De Brusselse RDI-ecosystemen versterken</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p> <p>Minister van Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie</p>	<p>Er moeten stimulansen worden gegeven om de betrokkenheid van de verschillende Brusselse actoren in de dynamiek van onderzoek en innovatie te vergroten om de relevantie van de behaalde resultaten te verbeteren met het oog op een transitie naar duurzame modellen.</p> <p>Zo moet er meer steun komen voor de uitbouw van een vruchtbaar ecosysteem (universiteiten, hogescholen, TTO/KTO, bedrijven, collectieve centra ...) voor artificiële intelligentie dat tegemoet moet komen aan doelstellingen als economische en sociale transitie en stedelijke veerkracht.</p> <p>We gaan de drie universitaire ziekenhuiscentra versterken om optimaal gebruik te maken van de Brusselse knowhow en deskundigheid op het vlak van gezondheid en universitair</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>onderzoek, bv. door op de campus Erasmus een internationaal kankercentrum te ontwikkelen en te enten op de dynamiek die gepaard gaat met de verhuizing van het Bordet-instituut en het bestaande ecosysteem van fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek, start-ups en ziekenhuisactiviteiten.</p> <p>Naast de privé- en de academische sector is het ook essentieel dat de associatieve non-profitsector en de burgers, maar evenzeer de overheid een rol krijgen bij RDI-projecten. De openbare innovatie zal onder meer gestimuleerd worden middels vernieuwende overheidsopdrachten, werkmethodes of andere programma's die beantwoorden aan het deelprincipe.</p> <p>Er dienen instrumenten en deskundigheid ontwikkeld te worden waarmee de inzet van dit soort nauwelijks bekende tools begeleid kan worden.</p> <p>Concreet wordt verwacht dat het aantal entiteiten en "profielen" aangroeit dat aan onderzoeks- en innovatieprojecten deelneemt.</p>
<p><b>1.3.4 Wetenschappelijke samenwerking verbeteren en de overdracht en de benutting van de voortgebrachte kennis vlotter laten verlopen</b></p>	<p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>De grote uitdaging van deze beleidswerf is de concrete waardeschepping verbonden aan de resultaten van onderzoek, ontwikkeling en innovatie. Zowel bij de ontwikkeling van vernieuwende producten en diensten als van maatschappelijke vernieuwing zullen de mechanismen die zorgen voor een effectieve waardeschepping op grond van de resultaten gestimuleerd worden.</p> <p>De samenwerking tussen sectoren (ondernemingen, instellingen van het hoger onderwijs, de associatieve sector, incubatoren, overheden en burgers) wordt versterkt. De toegang tot die resultaten wordt verbeterd met de invoering van een gewestelijk "Open Science"-beleid.</p> <p>Er worden verspreidingsmiddelen en -kanalen voor dit soort resultaten uitgewerkt en het</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>gebruik hiervan wordt aan een effectieve monitoring onderworpen, met inbegrip van de mobilisatie voor de politieke besluitvorming.</p> <p>Deze werf zal worden verwezenlijkt met inbreng van de andere Gemeenschappen en Gewesten om een coherente aanpak te garanderen.</p> <p>De sociale en op de burger toegespitste vernieuwing vereist dat nieuwe antwoorden gevonden worden op nieuwe of in de huidige omstandigheden slecht bevredigde behoeften (huisvesting, voeding, leefmilieu, cohesie, gezondheid, mobiliteit ...), waarvoor een beroep moet worden gedaan op ondernemers, burgers en overheden. Ze geldt ook als belangrijke hefboom voor de ontwikkeling van nieuwe activiteiten die sociaal en voor het leefmilieu externe positieve elementen kunnen aanbrengen.</p>

## Doelstelling 1.4: De economie ondersteunen in de sectoren die kwaliteitsvolle banen kunnen opleveren voor de Brusselaars

<p><b>Algemene doelstellingen</b></p>	<p>De Regering zal de Brusselse economie blijven ondersteunen voor sectoren met een groot jobpotentieel voor ons Gewest, hetzij in termen van activiteitsvolumes en banen, van positieve ontwikkeling en opportuniteiten voor de Brusselse werknemers, hetzij in termen economische transitie, van strategische keuzes voor Brussel en van evolutie van de Brusselse demografie. Het doel is om op de ontwikkeling en de transformaties in beloftevolle sectoren voor de Brusselse economie te anticiperen en deze te begeleiden om de schepping en/of het behoud van jobs in Brussel te bevorderen.</p> <p>Meer specifiek is het de bedoeling om innoverende sectoren te ondersteunen voor wat betreft werkgelegenheid (nieuwe beroepen, nieuwe werkorganisatie), steun voor het scheppen/behouden van jobs in die beantwoorden aan het profiel van de werkzoekenden (waarbij ook laaggeschoolden), de ontluiking bevorderen van activiteitssectoren met een hoge toegevoegde waarde voor de ontwikkeling en het behoud van de werkgelegenheid in Brussel. Daarvoor moeten sectorale raamakkoorden worden gesloten en/of is een kwalitatief hoogstaand sectoraal toezicht noodzakelijk en/of moeten activiteiten van de sectoren in Brussel worden ondersteund.</p> <p>In een optiek van slimme specialisatie leiden de werkgebieden waarin potentieel wordt vastgesteld voor Brussel en voor de Brusselaars zich bovendien af uit reeds gestructureerde sectoren en diagnoses die al gemaakt zijn in de verschillende Brusselse plannen die betrekking hebben op de economie (bv. : GPDO, GPI, Industrieplan, Nexttech.brussels, GPKE). De lijst met geïdentificeerde werkgebieden kan geactualiseerd worden in functie van de updates van deze plannen maar ook van de invoering van de competitiviteitspolen en clusters. Voor deze doelstelling kunnen de sectorale luiken en de onderdelen die verband houden met specifieke domeinen van die plannen globaal en transversaal worden behandeld, rekening houdend met de werven die worden afgewerkt naar aanleiding van andere doelstellingen van de Strategie voor deze sectoren.</p>
<p><b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b></p>	<p>Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.10.</p>

<p><b>Initiatiefnemende Minister</b></p>	<p>Minister-President</p>
<p><b>Geassocieerde Minister(s)</b></p>	<p>Minister van Werk Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>
<p><b>Soort prioriteit</b></p>	<p>Overlegde prioriteit</p>

<b>Partners</b>	ESRBHG (sectorale facilitatoren), sectorale vertegenwoordigers, Perspective.brussels, urban.brussels, Citydev, MSI, Hub.brussels, Actiris, BEE
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	ESRBHG, sectorale vertegenwoordigers, Perspective.brussels, urban.brussels, Citydev, MSI, Hub.brussels, Actiris, BEE
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.4.1 Digitale economie</b>	Minister van Digitalisering  Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek	Cf. Doelstelling 1.8 – Beleidswerf “De digitale transitie versnellen ter ondersteuning van de economische transitie”.
<b>1.4.2 Creatieve en culturele industrie (waarbij ook de audiovisuele media)</b>	Minister-President  Staatssecretaris voor Economische Transitie  Minister van Leefmilieu	Door middel van een beheersovereenkomst de steun voor screen.brussels optrekken om een structurerend effect voor de creatieve industrie en de audiovisuele sector te garanderen.  De synergiën versterken tussen de vier operatoren van screen.brussels met de invoering van een gezamenlijk strategisch stuurcomité.  Een competitiviteitspool structureren met de andere gewesten.
<b>1.4.3 Toerisme, cultuur, evenementen en erfgoedberoepen</b>	Minister-President  Staatssecretaris voor Economische Transitie	Ontwikkeling van duurzaam toerisme.  Versterking van visit.brussels als prioritaire instantie voor het promoten en organiseren van evenementen voor het gewest en de 19 gemeenten.  Strategie om beurzen en congressen te steunen en aan te trekken die aansluiten bij het profiel van het Gewest en dit te positioneren als onmiskenbare bestemming voor de MICE-sector.  Promotie van Brussel door middel van de city marketing beleid dat gecoördineerd wordt bij Visit.brussels, toegespitst op de uitstraling van Brussel als bestemming voor recreatie en nationale en internationale evenementen enerzijds en als

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>ideale leefplek voor middenklasse en studenten anderzijds.</p> <p>Versterking van de internationale roeping van Brussel als politieke en institutionele hoofdstad van de Europese Unie maar evenzeer voor wat betreft het onthaal van verenigingen en personen die in dat kader bij ons komen werken.</p>
<p><b>1.4.5 Welzijn en gezondheid</b></p>	<p>Minister van Werk</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>Cf. Doelstelling 1.10 – Beleidswerf “De e-gezondheidssector stimuleren”.</p> <p>Cf. Doelstelling 1.3 – Beleidswerf “De Brusselse RDI-ecosystemen versterken”.</p> <p>Cf. Doelstelling 2.3 – Beleidswerf “Sectorale kaderakkoorden en oprichting van opleidings- en tewerkstellingspolen” (non-profitsector).</p> <p>Cf. Doelstelling 2.7. Sociale ongelijkheid aanpakken en de toegang tot de gezondheidszorg waarborgen.</p>
<p><b>1.4.6 Stedelijke industrie</b></p>	<p>Minister-President</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>Cf. Doelstelling 1.2 – Beleidswerf “Een Brussels industrieel project ontwikkelen dat aansluit bij de economische transitie”.</p>
<p><b>1.4.7 Transport &amp; Logistiek</b></p>	<p>Minister-President</p> <p>Minister van Werk</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie</p>	<p>Invoering van een algemeen sectoraal begeleidingscomité met het oog op de uitvoering van de vooropgestelde acties, en dan met name bij de oprichting van de PWO: Cf. Doelstelling 2.3 – Beleidswerf “Sectorale kaderakkoorden en oprichting van opleidings- en tewerkstellingspolen”.</p> <p>Een geïntegreerde stedelijke distributiestrategie en -infrastructuur uitbouwen: cf. Doelstelling 1.9 – beleidswerf “Good Service – de mobiliteitsdiensten”.</p> <p>Digitale transitie van de sector: cf. Doelstelling 1.8 – Beleidswerf “De digitale transitie versnellen ter ondersteuning van de economische transitie”.</p>



Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.4.8 Voedingsberoepen (horeca en voedingsindustrie)</b></p>	<p>Minister-President Minister van Werk Staatssecretaris voor Economische Transitie Minister van Leefmilieu</p>	<p>Alliantie “Werkgelegenheid – Leefmilieu – Duurzame voeding” en sectoraal raamakkoord : cf. Doelstelling 2.3 – Beleidswerf “Sectorale kaderakkoorden en oprichting van opleidings- en tewerkstellingspolen”.</p> <p>Onderzoeken of het aangewezen is een cluster te creëren, verbonden aan de stedelijke ontwikkelingspool CERIA : cf. Doelstelling 1.1 – Beleidswerf “De economische transitie naar een koolstofvrije en circulaire economie programmeren en ten uitvoer brengen”</p>
<p><b>1.4.9 Bouw</b></p>	<p>Minister-President Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek Minister van Leefmilieu</p>	<p>Verdere uitvoering van de acties voorzien in het sectoraal raamakkoord, en dan met name bij de oprichting van de PWO: cf. Doelstelling 2.3 – Beleidswerf “Sectorale kaderakkoorden en oprichting van opleidings- en tewerkstellingspolen”.</p> <p>Cf. Doelstelling 1.1 – Beleidswerf “Van start gaan met de Alliantie “Werkgelegenheid – Leefmilieu – Financiën”.</p> <p>De mogelijkheid onderzoeken om een cluster te creëren in verband met de stedelijke ontwikkelingspool in de zone Tour &amp; Taxis.</p>

## Doelstelling 1.5: Bevordering van de exportpromotie en van de aantrekkingskracht voor buitenlandse investeringen naar het Brussels Gewest

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>Deze doelstelling beoogt het opvoeren van de internationalisering van de Brusselse ondernemingen en ondernemers, het opzetten van internationale technologische samenwerkingsverbanden en het aantrekken van investeringen en ondernemers naar het Brussels Gewest. De internationalisering van de Brusselse economie is essentieel voor haar expansie. Maar zij kan pas optimaal zijn als gezorgd wordt voor proactieve en gepersonaliseerde begeleiding, coördinatie van de verschillende Brusselse begeleidingsactoren en een beleid toegespitst op markten en sectoren met een sterk potentieel voor het Gewest.</p> <p>De verschillende werven moeten doelstellingen hanteren gericht op samenwerking van de instellingen belast met de internationale promotie van Brussel, zowel voor de communicatiestrategie als voor de internationaal georiënteerde begeleidingsinitiatieven. De begeleiding op de internationale scène moet ook toegespitst zijn op proactievere en sterker gepersonaliseerde diensten aan ondernemingen en ondernemers.</p> <p>Ze moet zich eveneens kunnen aanpassen aan Brusselse en internationale trends, zowel binnen de sectoren als op prioritaire geografische markten. Dit uit zich in sectoraal en geografisch sterker gerichte begeleidingsacties (voor de bevordering van de Brusselse export en bij het aantrekken van buitenlandse investeerders) en een internationaal handelsnetwerk georganiseerd in functie van de geografische prioriteiten.</p> <p>Ten slotte dient de internationale strategie ook rekening te houden met de klimaaturgentie en de sociale uitdagingen. De Regering dient er daarom op toe te zien dat deze prioriteit ook tot uiting komt in internationaal gerichte initiatieven van het Brussels Gewest.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.5.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister-President Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel Staatssecretaris voor Economische Transitie
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	Hub.brussels, Brussels International, GIMB, visit.brussels, GOB, handelskamers en federaties van ondernemingen
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Hub.brussels, visit.brussels, Brussels International, GIMB
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.5.1 Een beter overleg tussen de instellingen die bevoegd zijn voor internationale begeleiding, het aantrekken van investeringen en de culturele en toeristische promotie van Brussel</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel  Minister-President  Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel	<p>Gelet op het grote aantal Brusselse spelers dat actief is in de internationalisering van het Gewest (op het vlak van politieke en institutionele betrekkingen met onze bilaterale en multilaterale partners, de begeleiding van ondernemingen op de internationale scène, het aantrekken van investeerders en buitenlandse fondsen en de consolidatie van de culturele en toeristische banden van het Gewest ...) is het noodzakelijk dat de samenwerking tussen deze spelers onderling wordt opgevoerd en dat voorzien wordt in regelmatige ontmoetingen en een transparantie voor de ontplooiende activiteiten en middelen.</p>
<b>1.5.2 Internationaal gerichte commerciële acties voor Brusselse kernsectoren en op geografische markten</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel  Staatssecretaris voor Economische Transitie	<p>De Brusselse economie bouwt op een reeks sectoren met jobpotentieel voor het Gewest (cf. Doelstelling 1.4).</p> <p>Deze sectoren moeten ondersteund worden met specifieke acties die zijn aangepast aan de internationale context. Deze prioritaire sectoren zullen worden geanalyseerd en jaarlijks opnieuw naar prioriteit ingedeeld. Evenzo moeten prioritaire exportzones ontwikkeld worden op basis van hun economisch potentieel, maar ook van de culturele en toeristische banden die er moeten worden aangehaald.</p> <p>Begeleidingsacties voor de export of het aantrekken van buitenlandse investeerders moeten rekening houden met deze jaarlijkse prioriteiten.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		Het internationaal handelsnetwerk zal eveneens regelmatig op basis van deze prioriteiten worden herzien.
<b>1.5.3 Een sterker gepersonaliseerde begeleiding bij de uitvoer</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel	Een sterker gepersonaliseerde begeleiding van de Brusselse kmo's bij hun exportpraktijk, met bijzondere aandacht voor bedrijven die weinig of geen ervaring hebben op de internationale markten en proactievere en vollediger begeleiding vanwege het handelsnetwerk op internationaal vlak en in Brussel.
<b>1.5.4 Een betere integratie van de sociale en milieuaspecten bij internationale handelsacties</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel  Staatssecretaris voor Gelijke Kansen  Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie	De economische transitie vereist een denkoefening over internationaal gerichte begeleiding. Daarom is het belangrijk dat de inspanningen voor de inclusie van vrouwen bij acties in het buitenland worden opgevoerd en dat deze begeleidingstools zich richten naar modellen die beter scoren inzake milieuvriendelijkheid en mensenrechten. Modelondernemingen ter zake moeten ook zichtbaarheid genieten en een sterker gepersonaliseerde begeleiding op internationaal vlak.
<b>1.5.5 Investeerders en ondernemers van velerlei aard aantrekken in sectoren met job- en innovatiepotentieel in functie van de prioritair geografische zones van het Brussels Gewest</b>	Staatssecretaris voor Europese en Internationale Betrekkingen en Buitenlandse Handel  Minister-President  Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel	Er moet een strategie worden uitgetekend die rekening houdt met alle elementen die kunnen bijdragen tot het aantrekken van investeerders naar Brussel: elk type ondernemer en investeerder in aanmerking nemen, gebruik kunnen maken van internationale ontwikkelingen en economische crisissen en van de vlotte toegankelijkheid van Brussel.

## Doelstelling 1.6: Prioritaire ontwikkeling van de strategische gebieden ter ondersteuning van het economisch beleid van de Brusselse Regering

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>Ruimtelijke ordening en stadsontwikkeling zijn een wezenlijk onderdeel en instrument van de Brusselse samenlevingsopbouw. Het Brussels Gewest levert zware inspanningen om op zijn grondgebied grote overheidsinvesteringen te blijven verrichten die nodig zijn om Brussel te ontwikkelen en die een belangrijke hefboom vormen om de economie en de rol van Brussel als economische motor van het land te ondersteunen.</p> <p>Deze doelstelling beoogt op territoriaal vlak de ontwikkeling van gebieden waar economische productieactiviteiten terecht kunnen, ongeacht of deze enkel hiervoor zijn voorbehouden of veeleer voor gemengde functies. Ze omvat daarnaast de grote gewestelijke werven met een (sectorale) economische strekking die daarmee potentieel ook gehouden zijn aan andere doelstellingen van de Strategie 2030.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.6.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister-President, bevoegd voor Territoriale Ontwikkeling en Stadsvernieuwing
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Staatssecretaris voor Economische Transitie  Staatssecretaris voor Stedenbouw, Staatssecretaris voor Huisvesting  Minister van Leefmilieu  Minister van Mobiliteit  Minister van Financiën en Begroting
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, Perspective.brussels, citydev.brussels, URBAN, BE, LB, MSI, BPB, BGHM, Woningfonds, Haven van Brussel, privésector (werf Mediapark)
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	ESRBHG, Perspective, URBAN, MSI (vast) BE, LB, operatoren huisvesting (in functie van de besproken projecten)
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.6.1 Zorgen voor de ontwikkeling van de zones waar economische activiteiten zijn gevestigd</b></p>	<p>Minister van Territoriale Ontwikkeling</p>	<p>Wat de bodembestemming betreft, zal de Regering erop toezien dat de productieactiviteit in stand gehouden en ondersteund wordt door het behoud van de bestaande industrie- en havengebieden. De toekomst van de Schaarbeek Vorming staat hierbij centraal als uitdaging (cf. Specifieke beleidswerf hieronder).</p> <p>Daarnaast biedt de vermenging van functies, onder meer door de afbakening van ondernemingsgebieden in de stedelijke omgeving (OGSO), ook mogelijkheden om de productieactiviteiten te integreren in de stedelijke omgeving. Ruimer bekeken, moet aan het beleid van gemengde gebieden een analyse worden verbonden die leidt tot een omschrijving van de functiemixen die het best passen bij de behoeften van de Brusselse productieactiviteiten. Op grond van een evaluatie van de eerste resultaten ter zake zullen alle verbeteringen aangebracht worden die dienstig zijn om deze vermengingsdoelstelling te verwezenlijken en zo te komen tot de harmonische ontwikkeling van projecten waarbij de handels-, productie- en woonfunctie hand in hand gaan, en dan met name in bepaalde strategische zones: Zuidstation, Josaphat, Weststation, Heyvaert (Slachthuizen), Delta, Heizel, enz.</p>
<p><b>1.6.2 De mediapool Mediapark ontwikkelen (Reyerssite)</b></p>	<p>Minister van Territoriale Ontwikkeling</p>	<p><b>Het project Mediapark.brussels</b> beoogt de ontwikkeling van een nieuwe wijk op de Reyerssite. Het voorziet in de doelstelling om <b>de bloei van de audiovisuele, media- en creatieve nijverheidssector in Brussel te bevorderen en daarmee de internationale positie van Brussel te versterken</b> in een context van mutatie en groei zonder voorgaande in de betrokken sectoren. Bovenop de 4.000 jobs die worden gecreëerd door de bouw brengt de economische activiteit in de toekomstige wijk potentieel 3.200 arbeidsplaatsen met zich mee.</p> <p>Het geplande mediahuis Frame zal als emblematisch gebouw van deze nieuwe wijk bijdragen tot de concrete invulling van dit gewestelijk tewerkstellingsdoel aangezien in één gebouw een heel creatief ecosysteem wordt samengebracht met gewestelijke televisie (BX1), het IHECS Academy, screen.brussels), innovatie- en co-workingruimte, enz.</p> <p>Er wordt een territoriale marketingstrategie ontplooid om promotie te voeren voor dit toekomstige mediadorp, in samenwerking met de actoren van deze sectoren, die reeds</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		in grote mate in de wijk aanwezig zijn, rond de toekomstige gebouwen van RTBF en VRT.
<b>1.6.3 De activiteiten in de kanaalzone in stand houden en ontwikkelen</b>	Minister van Territoriale Ontwikkeling	<p>Het behoud van de economische activiteit in de stad en een betere integratie hiervan in de stedelijke omgeving maken deel uit van de doelstellingen van het Kanaalplan.</p> <p>De Regering zal toezien op het behoud van de industriële en logistieke activiteit en van het bouwbedrijf en dan vooral als er een band met de waterweg bestaat. Ook de ontwikkeling van andere activiteiten in het gemengd gebied is een doelstelling, zoals onder meer culturele activiteiten, recreatie en evenementen rond het museum Kanal.</p>
<b>1.6.4 Een logistieke pool tot ontwikkeling brengen op de site Schaarbeek Vorming</b>	Minister van Territoriale Ontwikkeling	<p>In overleg met de betrokken openbare eigenaars zal de Regering onderzoeken of het opportuun is om op de site vastgoedbeheersing te verwerven.</p> <p>Deze beschikt over een reëel grondpotentieel voor de industriële en logistieke activiteit omdat de site kan voldoen aan behoefte aan een vlotte toegang tot de spoorweg, de waterweg en het wegennet (multimodaal logistiek platform).</p>
<b>1.6.5 Een kennis-economiepool tot ontwikkeling brengen op de site van de Kazernes (Usquare)</b>	Minister van Territoriale Ontwikkeling	<p>Het Usquare-project, dat wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met de ULB en de VUB heeft als doel deze wijk uit te bouwen tot een eersterangs-universiteitspool waar een pioniersproject van de universiteiten een plaats krijgt met onderzoeksactiviteiten, kennisverspreiding en -deling, internationale uitwisseling, ondernemerschap en innovatie. Een hal gewijd aan duurzame voeding staat eveneens gepland op de site.</p>

## Doelstelling 1.7: De fiscale hervorming verder uitdiepen

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De verdere ontwikkeling van een efficiënt fiscaal beleid aangepast aan de specifieke kenmerken van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest geldt als voorwaarde sine qua non om de uitdagingen te kunnen opvangen verbonden aan de economische ontwikkeling, de milieuverantwoordelijkheid en de kwaliteit van het leven in Brussel.</p> <p>Globaal gezien, gaan wij een beleid uitbouwen dat de belastingdruk op de Brusselse gezinnen niet verhoogt, maar wel hun koopkracht en die van komende generaties versterkt. Ons fiscaal beleid zal sterker worden toegespitst op de instandhouding van de middenklasse in Brussel.</p> <p>Wat het begrotingsbeleid betreft, blijven we werken op meerdere fronten. Wij gaan stimuli geven aan de ondernemingen door de gewestelijke en gemeentelijke belastingen te harmoniseren en (eventueel) te verminderen. Daarnaast zal het Gewest tevens een stelsel voor een verkeersbelasting uitwerken dat aansluit bij de doelstellingen die van Brussel een Gewest maken dat respectvol omgaat met het leefmilieu en tegelijk een vermindering van de verkeerscongestie in Brussel beogen .</p> <p>Om de toegang tot eigendom, de duurzame renovatie van gebouwen en het behoud van de middenklasse in Brussel te ondersteunen, zal de regering de registratie- en successierechten evalueren om de uitwerking hiervan nauwkeuriger te kunnen richten.</p> <p>De regering wil ook het stelsel van successierechten moderniseren en vereenvoudigen om beter aan te sluiten bij de veranderende in de gezinsstructuren. In die context zal de toestand worden bekeken voor niet-verwanten, feitelijk samenwonenden en de generatiesprong.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 1.7.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Financiën Minister van Plaatselijke Besturen
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid Minister-President
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, Brussel Fiscaliteit, BPB, Hub.brussels, finance.brussels
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	ESRBHG, Brussel Fiscaliteit, Hub.brussels, finance.brussels
--	---



## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.7.1 Harmonisatie van de gemeentelijke (bedrijfs)belastingen</b>	Minister van Financiën en begroting  Minister van Plaatselijke Besturen  Staatssecretaris voor Economische transitie	1) Een duidelijk kadaster opstellen van deze belastingen.  2) Onderzoek van de verschillende tarifieringen en belastingen waaraan de Brusselse bedrijven onderhevig zijn, op gemeentelijk vlak.  3) Naar een zo groot mogelijke eenvormigheid streven.
<b>1.7.2 Een verdere vereenvoudiging van het Brussels fiscaal stelsel</b>	Minister van Financiën  Minister van Plaatselijke Besturen	1) Een administratieve vereenvoudiging doorvoeren voor de ondernemingen.  2) De gewestelijke en gemeentelijke bedrijfsbelastingen harmoniseren en indien mogelijk verlagen op basis van een fiscaal pact met de gemeenten. Een evaluatie van het fiscaal pact (met consultatie van de partners) wordt voorzien.
<b>1.7.3 Overname van de fiscale dienstverlening van de gemeentes (met respect voor de gemeentelijke autonomie)</b>	Minister van Financiën  Minister van Plaatselijke Besturen	Overname door Brussel Fiscaliteit van de dienst van lokale belastingen op verzoek van de gemeentes op basis van vastgelegde modaliteiten.
<b>1.7.4 De ontwikkeling van een verkeersfiscaliteit die bijdraagt tot een verbetering van de totale energieprestatie van het wagenpark, vermindering van de verkeerscongestie in Brussel en die helpt om de levenskwaliteit voor iedereen in de stad te verbeteren</b>	Minister van Mobiliteit  Minister van Financiën  Minister van Leefmilieu	1) De andere gewesten overtuigen om een intelligente kilometerheffing voor lichte voertuigen in te voeren en het sluiten van een samenwerkingsakkoord hiertoe. Dit alles rekening houdende met de bestaande adviezen op dit vlak (GDPO, Good Choice, Good Move).  2) De huidige verkeersbelastingen afschaffen en door de nieuwe heffing vervangen (in overeenstemming met de doelstellingen van de lage-emissiezone); intussen voorzien in een grotere progressiviteit van de belasting op inverkeerstelling, in functie van de milieuprestaties van het voertuig teneinde de aankoop van voertuigen die niet aangepast zijn aan het stadsverkeer te ontmoedigen.

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.7.5 Voorzien in een modernisering en vereenvoudiging van de successie- en schenkingsrechten om beter rekening te houden met moderne gezinsstructuren en samenlevingsvormen</b></p>	<p>Minister van Financiën</p>	<p>1) Analyse van de situatie van niet-familieleden, de facto samenwonenden en de generatiesprong in het kader van successierechten.</p> <p>2) Overname van de dienst van de successie- en registratierechten.</p>
<p><b>1.7.6 De modaliteiten van een stimulerende fiscaliteit bestuderen en aangrijpen om eigenaars aan te moedigen de EPB-klasse van hun onroerend goed te verbeteren</b></p>	<p>Minister van Financiën</p> <p>Minister van Leefmilieu</p> <p>Staatssecretaris voor Huisvesting</p>	<p>De verschillende belastingstelsels herzien in functie van de Brusselse renovatiestrategie.</p> <p>Rekening houdende met de planning van de overname van de betrokken dienst – de registratie- en successierechten evalueren, met het oog op het geven van een prijssignaal dat gekoppeld is aan de energie-efficiëntie van het goed op het ogenblik van de overdracht, op voorwaarde dat een volledige energierenovatie binnen een bepaald tijdsbestek en na analyse van de EPB wordt uitgevoerd en dat een strategie voor de verbetering van de energieprestaties wordt ontwikkeld.</p>

## Doelstelling 1.8: De digitale transitie van de Brusselse economie waarmaken

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De Brusselse Hoofdstedelijke Regering wenst een ambitievol digitaliseringsbeleid uit te rollen dat transversaal en inclusief is.</p> <p>De weerslag van de digitalisering op onze economie is duidelijk voelbaar. Daarom is een transversaal digitaal beleid nodig dat rekening houdt met de vele betrokken uitdagingen. Het doel van de digitalisering is om onder meer via de openbare besturen functies in het leven te roepen die het leven van ondernemingen en burgers vergemakkelijken en zo tegemoet te komen aan de beleidsdoelstellingen vastgelegd in het regeerakkoord. De Regering zal er ook op toezien dat de digitale transitie inclusief is zodat alle Brusselaars ongeacht hun parcours de kansen krijgen die de digitalisering biedt.</p> <p>Maar aangezien de nieuwe technologieën per definitie constant in evolutie zijn, is specifieke kennis en competentie vereist om ze te beheersen. Het is essentieel dat de Brusselaars aangepaste opleidingen worden geboden op alle niveaus: van het aanleren van de basisbegrippen van de informatica en het online gebruik van de diensten van onze administraties tot beroepsopleidingen in digitale vaardigheden waarmee optimaal kan worden ingespeeld op wat de arbeidsmarkt vraagt.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Nieuwe doelstelling

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	CIBG, Easy Brussels (GOB), ITCO (GOB), ESRBHG/Sectorale Facilitatiedienst, BRUXEO (voor het hoofdstuk e-gezondheid), Hub.brussels, Actiris, Bruxelles Formation, Innoviris
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	CIBG, Easy Brussels (GOB), ITCO (GOB), ESRBHG/Sectorale Facilitatiedienst, Hub.brussels, Actiris, Bruxelles Formation, Innoviris
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.8.1 De digitale transitie versnellen ter ondersteuning van de economische transitie</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging</p> <p>Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>1) Evaluatie van het Nexttech-plan en uitwerking van het nieuwe Plan voor Digitale Economie.</p> <p>Bij de evaluatie van het Nexttech-plan zal worden nagegaan of de digitale tool fungeert als katalysator in dienst van de milieu-, economische en sociale ambitie van de Algemene Beleidsverklaring.</p> <p>Aansluitend daarbij dient men bij de uitwerking van het nieuwe plan rekening te houden met de klimaatdoelstellingen maar moet het ook worden ingepast in de andere economische plannen en de digitale transitie.</p> <p>2) Opstart van het opleidings- en tewerkstellingscentrum voor ICT door middel van een voorafgaand sectoraal raamakkoord.</p> <p>3) De digitalisering van ondernemingen ondersteunen .</p> <p>Kmo's en zko's steunen bij hun digitale ontwikkeling (aanwezigheid op het web, opleiding in digitale tools zoals CRM of opleiding voor toegang tot online software voor overheidsopdrachten).</p> <p>De ICT-cluster openstellen voor beroepen met betrekking tot coderen en programmeren, in het bijzonder op het vlak van gaming.</p> <p>4) Ondersteuning bieden aan de synergie tussen het Plan voor Digitale Transitie en de technologieën die een transversale impact hebben zoals artificiële intelligentie en big data die stimulansen moeten bieden aan de doelstellingen inzake klimaat,</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>economische en sociale transitie en de omslag naar meer stedelijke veerkracht (bv. een beter mobiliteitsbeheer, efficiëntie van de vervoermodi, voorspelkracht voor vervuilingsspieken, energieperformantie in gebouwen enz.).</p> <p>5) Gemeenschappelijke competitiviteitspool.</p> <p>Om de banden tussen gewesten aan te halen en de steun aan deze sector en aan de boomende sector van de creatieve en culturele industrieën op te voeren, zal het Gewest eerst en vooral een gemeenschappelijke competitiviteitspool in het leven roepen met gezamenlijke gewestelijke financieringen. Naast de geïnteresseerde universiteiten en hogescholen zullen daaraan ook mediabedrijven en start-ups die actief zijn in de digitale en creatieve economie, meedoen.</p>
<p><b>1.8.2 De e-gezondheidssector stimuleren</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging</p> <p>Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek</p>	<p>Bedrijven sensibiliseren en stimuleren voor kansen in de sterk evoluerende gezondheidssector dank zij het verschijnen van nieuwe technologieën (e-gezondheid) in samenwerking met de overige Belgische entiteiten en op grond daarvan deelnemen aan het ecosysteem van de e-gezondheid zoals dat ontwikkeld en gestuurd wordt door het platform egezondheid.brussels. Daarmee willen we tegemoetkomen aan de sociale en sanitaire noden en de behoefte aan stedelijke veerkracht (cf. het onderzoek naar de impact van de digitalisering op de welzijnsdiensten in Wallonië kan gelden als uitgangspunt voor een Brusselse studie).</p> <p>Steun verlenen aan innovatie inzake <i>health tech</i>, en dan meer bepaald dank zij een beleid van open data en artificiële intelligentie.</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.8.3 Een ambitievol gewestelijk beleid voeren inzake open-datamanagement</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging</p>	<p>De verspreiding en het gebruik organiseren van open data afkomstig van openbare instellingen en privébedrijven om talloze nieuwe toepassingen mogelijk te maken voor een dienstverlening met een hoge toegevoegde waarde en de innovatie bij ondernemingen en overheidsdiensten te ondersteunen.</p> <p>Steun verlenen aan innoverende bedrijven die gebruik maken van openbare open data om daarmee een positieve maatschappelijke impact te veroorzaken.</p>
<p><b>1.8.4 De betrekkingen tussen besturen en ondernemingen verbeteren via de digitale transitie</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging</p>	<p>De interactie tussen besturen en ondernemingen vlotter en sneller laten verlopen om de administratieve last te verminderen (onder meer middels het “only once”-beginsel.</p> <p>Stimulansen geven aan de markt van de technologiebedrijven die diensten aanbieden waarvan de openbare besturen gebruik kunnen maken om hun modernisering te versnellen (GOVTECH).</p>
<p><b>1.8.5 Alle burgers begeleiden bij de digitale transitie om tegemoet te komen aan de verwachtingen van de arbeidsmarkt</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitale Transitie en Administratieve Vereenvoudiging</p>	<p>De laatste pijler geldt als voorbereiding van onze ondernemingen op de grote technologische trends die op hen afkomen. Deze voorbereiding moet inclusief gebeuren. De doelstelling bestaat erin om de digitale kloof in ons Gewest te dichten en te anticiperen op haar toekomstige gedaanten. Bijzonder aandacht zal daarbij uitgaan naar het vrouwelijk publiek, dat sterker te lijden heeft onder deze kloof.</p> <p>Het is essentieel dat de Brusselaars aangepaste opleidingen worden geboden op alle niveaus: van het aanleren van de basisbegrippen van de informatica en het online gebruik van de diensten van onze administraties tot beroepsopleidingen in digitale vaardigheden (en dan meer bepaald in artificiële intelligentie en open data)</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		waarmee optimaal kan worden ingespeeld op wat de arbeidsmarkt vraagt.

## Doelstelling 1.9: Een efficiënte mobiliteit met respect voor de gezondheid en de levenskwaliteit

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>Om een innovatief en coherent antwoord te bieden op het mobiliteitsvraagstuk heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ervoor gekozen om de ontwikkeling van zijn mobiliteitsplan af te stemmen op de gebruikers, om hen aangepaste, makkelijkere en geïntegreerde mobiliteitsoplossingen te garanderen waardoor zij voor elke verplaatsing de doeltreffendste modus kunnen kiezen. De Brusselse mobiliteitskwestie mag zich niet beperken tot de uitdaging van infrastructuur die wordt overbelast door het (auto-)verkeer.</p> <p>In de ontwikkeling hiervan streven we naar een multipolaire metropool waarin de complementariteit van gebruik en functies de buurtstad bevorderen en de levenskwaliteit van de inwoners verbeteren. Deze evoluties zullen nieuwe behoeften en mobiliteitsgewoonten doen ontstaan.</p> <p>Om deze doelstellingen te bereiken zal het Gewest de mobiliteit in de wijken herzien, de openbare ruimte herinrichten ten voordele van de actieve vervoerswijze en het openbaar vervoer, de mobiliteitsdiensten beter op elkaar afstemmen en de modal shift bevorderen. Een gendergerichte aanpak zal ontwikkeld worden voor het volledige mobiliteitsbeleid. We waken erover dat sociale uitdagingen niet worden vergroot, maar net worden verkleind door het mobiliteitsbeleid. Hefbomen daartoe zijn onder andere de promotie van actieve vervoerswijzen en forse investeringen in openbaar vervoer om ieders basismobiliteit te garanderen.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025).

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie
<b>Soort prioriteit</b>	Het Gewestelijk Mobiliteitsplan Good Move werd opgenomen in de fiche om de Sociale partners, die hierop al een advies formuleerden, te informeren over de uitwerking ervan. Daarnaast werden een aantal specifieke (gedeelde) werven opgenomen waarover het Gewest samen met de Sociale partners wilt werken."

<b>Partners</b>	BM, MIVB en Parking + de Brusselse gemeenten + de leden van de Gewestelijke Mobiliteitscommissie
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	BM, MIVB en Parking + de Brusselse gemeenten + de leden van de Gewestelijke Mobiliteitscommissie
--	--



## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.9.1 Good Neighbourhood – de organisatie van de mobiliteit in wijken (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Stad 30 – de algemene snelheid verlagen tot 30 km/u binnen de wijken en 50 km/u op bepaalde structurele assen zal de verkeersveiligheid en doorstroming verbeteren en het aantal files doen dalen. In de wijken met autoluw verkeer zal de economische activiteit toenemen.</p> <p>De in- en uitvoering van de mazen – creatie van autoluwe, rustige en toegankelijke wijken.</p> <p>Grote openbare ruimten vernieuwen – heroveren van de publieke ruimte en versterking van de kwaliteit van het gebruik en de stedelijke animatie</p>
<p><b>1.9.2 Good Network – de vervoersnetwerken (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Optimalisering – betere verdeling van de beschikbare openbare ruimte, ten voordele van de actieve verplaatsingswijzen en het openbaar vervoer, beter gebruik van de bestaande infrastructuur.</p> <p>Realisatie – ontwikkeling van de netwerken van de verschillende verplaatsingswijzen en de heraanleg van de grote stedelijke assen op multimodale manier. De stedelijke structurerende routes herontwerpen met een betere integratie in de stedelijke context als gevolg, de kwaliteit van de openbare ruimte te verbeteren, de invloed van het autoverkeer en de daarmee gepaard gaande overlast verminderen en alternatieve verplaatsingswijzen bevorderen inclusief de creatie van voetgangersboulevards en een structurerend fietsnetwerk (FietsPlus en FietsComfort).</p> <p>Het tramnet zal uitgebreid worden door de verdere ontwikkeling van de lijnen 9 en 3. Vanaf 2024 zullen de nieuwe tramlijnen naar Tour &amp; Taxis en Neder-over-Heembeek rijden. Tram 7 zal ook voor 2024 verbonden zijn met het Rochefortplein. Er worden nieuwe aanvullende trams geïntroduceerd: bussen 95 en 49, het Médiapark, uitbreidingen op tram 8 en het exclusieve doorgangsrecht voor delen van trams 92 en 55. De nieuwe trams worden in de</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>toekomst ook in het Mediapark geïntroduceerd. Het Busplan zal geleidelijk verder worden ingevoerd en de toename van het aanbod op bestaande lijnen zal tegen 2022 operationeel zijn. De lijnen 95 en 49 worden, in afwachting van vertramming, overgebracht naar het HQPT. Hetzelfde geldt voor lijn 71. Tijdens deze legislatuur zal de Metro tussen Noord en Albert gebouwd worden.</p> <p>Beheer en onderhoud – de servicegraad garanderen van de verschillende netwerken door te zorgen voor een plan van preventief beheer en regelmatig onderhoud van infrastructuur, netwerken en uitrustingen.</p>
<p><b>1.9.3 Good Service – de mobiliteitsdiensten (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Integratie van mobiliteitsdiensten (informatie, kaartverkoop, tarieven) zowel digitaal als fysiek.</p> <p>Het ontwikkelen van Mobility as a Service (MaaS) en gedeelde mobiliteitsdiensten begeleiden en ondersteunen.</p> <p>De kwaliteit van openbare vervoersnetwerken en diensten verbeteren om de beste leesbaarheid en toegankelijkheid te waarborgen.</p> <p>De interconnectie van de verschillende diensten en de intermodaliteit versterken via de ontwikkeling van overstapknopen.</p>
<p><b>1.9.4 Good Choice – persoonlijke en collectieve keuzes beïnvloeden en sturen (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Gebiedsontwikkeling om de structuur van de globale vraag naar verplaatsingen te beïnvloeden en zo mee het fileprobleem op te lossen.</p> <p>Een grondige herziening van het parkeerbeheer, de tariefbepalingen en de (verkeers-)fiscaliteit om het gebruik en het bezit van particuliere voertuigen te ontmoedigen.</p> <p>Versterking van bewustmakings- en ondersteuningsmaatregelen op het gebied van gedragsverandering en de verplaatsingsgeneratoren daarin proactief ondersteunen.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>1.9.5 Good Partner – governance (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Een sterke sturing en governance, met de nodige middelen om te zorgen voor de effectieve uitvoering van acties in het kader van Good Move. Dit vereist het opzetten van een geschikte organisatiestructuur, waarin de rollen en competenties van elke instelling en operator (privé en openbaar) in de tenuitvoerbrenging van het plan duidelijk worden omschreven.</p> <p>Een vakoverschrijdende samenwerking tussen diensten en administraties die te maken hebben met mobiliteit, structurele samenwerking met andere overheidsniveaus (gemeenten, andere Gewesten, federaal, Europa) en andere publieke en private actoren.</p> <p>Een participatieve en verantwoordelijke benadering bij de bepaling en uitvoering van acties.</p> <p>Een passend controle- en sanctiesysteem invoeren.</p>
<p><b>1.9.6 Good Knowledge – kennis en transparantie van gegevens (overlegde)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p>	<p>Data management – verbeterde gegevensverzameling, -analyse en -verspreiding.</p> <p>Anticiperen op innovatie – een permanente en proactieve technologische monitoring gebaseerd op gedeelde ervaring en kennis.</p> <p>Transparantie – voortdurende en doeltreffende communicatie over de uitvoering en verwezenlijking van het mobiliteitsbeleid en de doelstellingen van het GewMP.</p>
<p><b>1.9.7 Bedrijfsvervoersplannen (gedeeld)</b></p>	<p>Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid</p> <p>Minister van Leefmilieu en Klimaattransitie</p>	<p>In overleg met de sociale partners toezien op het versterken van de bedrijfsvervoersplannen om de druk op het woon-werkverkeer te verminderen.</p> <p>Doel is om het gebruik van de eigen auto te verminderen in het voordeel van actieve vervoersmiddelen en openbaar vervoer en het aantal pendelritten met de eigen auto, zeker met maar 1 passagier (autosolisme) te verminderen.</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>1.9.8 Bedrijfsleveringsplannen (gedeeld)</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid	In overleg met de sociale partners de bedrijfsleveringsplannen verder uitwerken en versterken om op die manier de bevoorrading en ophaling in optimale omstandigheden te laten verlopen, de kosten voor de bedrijven te drukken en de negatieve impact van leveringen zoals op de uitstoot, de verkeerscongestie en de verkeersonveiligheid te reduceren.
<b>1.9.9 Mutualisering parkeerplaatsen (gedeeld)</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid	In samenwerking met publieke en private actoren een nieuwe aanpak te ontwikkelen met het oog op een gedeeld gebruik van parkeerplaatsen buiten de openbare weg, in het bijzonder ten behoeve van de buurtbewoners, met als prioriteit het gedeeld gebruik van parkeerplaatsen van kantoren, winkelgebieden, woningen en scholen.
<b>1.9.10 Coördinatie werven (gedeeld)</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid	Opstellen van impactstudies om mobiliteitsplannen op te stellen die de overlast op handelszaken en bewoners beperken.  Versterken van de communicatie- en informatiesystemen voor omwonende en handelaars en mobiliteitsalternatieven.

## **Pijler 2: engagementen van het Gewest en de Gemeenschappen**



## Doelstelling 2.1: De Jongerengarantie verder uitvoeren

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De Jongerengarantie is een initiatief dat erop gericht is tegen 2020 twee fundamentele doelstellingen te verwezenlijken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de werkloosheid en de ondertewerkstelling van jongeren tussen 15 en 25 jaar mee helpen bestrijden;</li> <li>- er mee voor helpen zorgen dat jongeren hun vaardigheden (in de ruime betekenis van het woord) kunnen verbeteren met het oog op hun (her)intrede op de arbeidsmarkt.</li> </ul> <p>Om dit initiatief zichtbaar te maken voor de jongeren, is het de bedoeling om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elke jongere tussen 15 en 25 jaar die behoort tot de ongekwalificeerde uitstroom, binnen de maand in te lichten over de diensten waarop hij aanspraak kan maken om een balans op te stellen en vervolgens binnen de 4 maanden begeleid te worden naar een kwaliteitsvolle baan, een stage, een opleiding of een hervatting van de studies. Indien nodig kan hij ook ondersteuning krijgen met het oog op zijn maatschappelijke integratie, als noodzakelijke stap op weg naar beroepsinschakeling;</li> <li>- elke jongere onder de 25 jaar, zodra hij zich als werkzoekende heeft ingeschreven bij Actiris, binnen de daaropvolgende 4 maanden te begeleiden naar een kwaliteitsvolle baan, een stage of een opleiding, een hervatting van de studies en indien nodig te ondersteunen in zijn maatschappelijke integratie, als noodzakelijke stap op weg naar beroepsinschakeling.</li> </ul> <p>Bovendien moet elke jongere tussen 15 en 25 jaar gebruik kunnen maken van ondersteuning en instrumenten, waardoor hij naar school kan blijven gaan of terug naar school kan gaan.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.1.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister-President Minister van Werk
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Ministers van Opleiding, Ministers van Jeugd, Ministers van Volwassenenonderwijs en Leerplichtonderwijs
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, Actiris, Bruxelles Formation, COCOF, VGC, Administratie van de Franse Gemeenschap (volwassenenonderwijs, jeugd, leerplichtonderwijs), VDAB Brussel, Brulocalis, ESF-Agentschap en -Dienst, Dienst Scholen, Infor Jeunes Bruxelles, D'Broej, FCJMP, Jeunes CSC, Jeunes FGFB, Jeunes CGSLB
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	<p>ESRBHG, Actiris, Bruxelles Formation, COCOF, VGC, Administratie van de Franse Gemeenschap (volwassenenonderwijs, jeugd, leerplichtonderwijs), Brulocalis, ESF-Agentschap en -Dienst, Dienst Scholen, Infor Jeunes Bruxelles, D'Broej, FCJMP, Jeunes CSC, Jeunes FGTB, Jeunes CGSLB</p> <p>Moeten aangesproken worden om een specifieke inbreng te leveren voor de Nederlandstalige Brusselse jongeren: Administratie van de Vlaamse Gemeenschap (leerplichtonderwijs, volwassenenonderwijs, jeugd)</p>
--	---

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.1.1 Informeren / Algemeen doorverwijzen</b>	Infor Jeunes Bruxelles*	<p>De informering, doorverwijzing en eerstelijnsadvisering van de Brusselse jongeren verder verbeteren, zowel kwantitatief als kwalitatief, om de overgang school-gezin-werk te bevorderen (lokaal bereik van 25.000 jongeren per jaar).</p> <p>Verdere inspanningen leveren om de scheidingslijnen tussen de aangeboden diensten weg te werken met als doel een betere efficiëntie en samenhang van de dienstverlening te stimuleren.</p>
<b>2.1.2 Sociale insluiting en inschakeling</b>	Dienst Scholen, D'Broej en FCJMP*	<p>De begeleiding en het aanbod van tweedekansonderwijs versterken, zodat meer jongeren een getuigschrift kunnen halen dat qua niveau minstens overeenstemt met het hoger middelbaar onderwijs.</p> <p>Schoolverzuim bij jongeren van 15 tot 18 jaar voorkomen en bestrijden.</p> <p>Gepersonaliseerde acties ontwikkelen voor en samen met jongeren die zich in een kwetsbare situatie bevinden, om hen ertoe te brengen een duurzaam beroepsproject uit te werken.</p>
<b>2.1.3 Beroepsopleiding</b>	Bruxelles Formation	<p>Het opleidingsaanbod (3.000 aanbiedingen voor 3.000 werkzoekenden per jaar), gaande van taalopleidingen tot beroepsgerichte (= kwalificerende) opleidingen en alternerend leren en werken, verder versterken en diversifiëren (onder andere pedagogisch).</p>
<b>2.1.4 Stages in de onderneming</b>	Actiris, Bruxelles Formation	<p>Een aanbod van 2.000 kwaliteitsvolle begeleide stages per jaar organiseren voor 2.000 werkzoekenden (IBO in de onderneming, stage aan het einde van een kwalificerende opleiding, Europese of internationale stage, First stage). Deze stages dienen zowel in de privésector als bij de overheid, zowel bij kmo's als in grote bedrijven te worden ingericht. Er zal gezorgd worden voor een paritair kader, overeenkomstig de krachtlijnen die goedgekeurd zijn door de ESRBHG en de BHR.</p>



Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.1.5 Initiatieven voor begeleiding bij tewerkstelling</b>	Actiris en Hub.brussels (YET-netwerk)	<p>Elke werkzoekende jonger dan 25, ongeacht hoe lang die al ingeschreven is als werkloze, individueel begeleiden.</p> <p>Zorgen voor 1.500 jobs (van minstens 28 VTE-dagen) per jaar via:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- het systeem van de SBO-ION en SBO-JG;</li> <li>- het inschakelingscontract;</li> <li>- het invullen van “gewone” werkaanbiedingen.</li> </ul> <p>Steun verlenen aan jongeren die een eigen bedrijf willen oprichten of die in het sociaal of coöperatief ondernemerschap willen stappen</p>
<b>2.1.6 Transversaliteit</b>	Minister-President  Minister van Werk	<p>De Minister-President, in samenwerking met de Minister van Werk, een stuurcomité laten organiseren waarin alle ministers, besturen en partners vertegenwoordigd zijn om de vijf beleidswerven van dit initiatief, die de twee algemene doelstellingen moeten helpen waarmaken, te coördineren en te monitoren.</p> <p>Eind 2020 overwegen om het systeem uit te breiden tot de jongeren onder de 30 op basis van de externe evaluaties die aan de gang zijn.</p>

\*: voorstel dat voorligt ter validering bij de partners

## Doelstelling 2.2: Iedereen de toegang tot stabiel en duurzaam werk waarborgen

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>Hoewel de daling van de werkloosheid en de stijging van de tewerkstellingsgraad bemoedigend zijn, liggen er voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op het vlak van werk nog steeds grote uitdagingen in het verschiet. Naast de uitdagingen waarmee het al sinds lang te maken krijgt, zoals de bevordering van de diversiteit, de strijd tegen de verschillende vormen van discriminatie en de verhoging van de scholingsgraad, zijn er nu immers ook uitdagingen bijgekomen die verband houden met de digitalisering, de milieutransitie en de economische omslag en met de kwaliteit van de tewerkstelling.</p> <p>De daling van de werkloosheid moet gepaard gaan met een verhoging van de tewerkstellingsgraad en van de jobkwaliteit, dit wil zeggen dat de toenemende werkonzekerheid, de zwaarte van het werk en sociale dumping moeten worden aangepakt.</p> <p>De Regering streeft ernaar de Brusselse werkzoekenden aanzienlijk meer mogelijkheden te bieden om toegang te krijgen tot kwaliteitsvolle jobs en daarin volop tot ontplooiing te komen. Daartoe zullen de Regering, de sociale gesprekspartners en de tewerkstellings- en opleidingsoperatoren gezamenlijk vertrekken van een omschrijving van het begrip jobkwaliteit.</p> <p>De Regering zal werk maken van de integratie van de werkzoekenden die het verst van de arbeidsmarkt verwijderd zijn, door de werkondersteunende maatregelen te evalueren en indien nodig efficiënter te maken. Voor deze integratie is ook een doeltreffende bestrijding van discriminatie vereist.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.8.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister-President Staatssecretaris voor Gelijke Kansen Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	Actiris, BEW, ESRBHG, Bruxelles Formation, VDAB Brussel, PHARE, Plaatselijke besturen (OCMW's), View, Observatorium van de referentieprijzen voor de overheidsopdrachten, Equal.brussels, FeBISP, Tracé Brussel, FEBRAP
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Actiris, BEW, ESRBHG, Bruxelles Formation, VDAB Brussel, Plaatselijke besturen: OCMW's, View, Observatorium van de referentieprijzen, Equal.brussels
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.2.1 Het betaald educatief verlof hervormen en de beroepsopleiding versterken om te voldoen aan de behoeften van de arbeidsmarkt</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding	Het systeem van het betaald educatief verlof zal in overleg met de sociale gesprekspartners hervormd worden om er een volwaardig permanent vormingsinstrument van te maken waarmee ingespeeld kan worden op de ingrijpende veranderingen op de arbeidsmarkt.
<b>2.2.2 De integratie van werkzoekenden die verwijderd zijn van de arbeidsmarkt mogelijk maken</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding	Premies voor personen met een handicap.  Analyse van de aanbevelingen van de evaluatie van de werkondersteunende maatregelen, met aandacht voor de gevolgen en beoogde doelgroepen, evenals voor de administratieve formaliteiten en de toegang van de ondernemingen.
<b>2.2.3 De kwaliteitsvolle tewerkstelling monitoren</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding	In overleg met de sociale gesprekspartners bepalen welke indicatoren onderzocht en gemeten moeten worden, zodat View.Brussels permanent de kwaliteit van de tewerkstelling kan monitoren.  Herhaaldelijk uitvoeren van monitoring van de kwaliteitsvolle tewerkstelling en van gewestelijke en sectorale sociaaleconomische monitoring.  Analyse van de resultaten en aanbevelingen.
<b>2.2.4 Discriminatie bij aanwerving bestrijden en diversiteit bevorderen</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding  Staatssecretaris voor Gelijke Kansen	De kennis over de bestaande instrumenten om discriminatie bij aanwerving te bestrijden, verbeteren.  De samenwerking tussen de gewestelijke arbeidsinspectie, UNIA en het Instituut voor de Gelijkheid van Vrouwen en Mannen voortzetten en verbeteren om het werk van de gewestelijke arbeidsinspectie te ondersteunen.

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.2.5 Sociale dumping bij overheidsopdrachten bestrijden</b></p>	<p>Observatorium van de referentieprijzen voor de overheidsopdrachten</p>	<p>Het vademecum “sociale clausules” voltooien op basis van de aanbevelingen van de activiteitensectoren.</p> <p>De omzendbrief over de opname van sociale clausules in de Brusselse overheidsopdrachten naleven.</p> <p>Goede gewestelijke praktijken ontwikkelen met het oog op de uitwerking van nieuwe clausules die het mogelijk moeten maken sociale dumping te bestrijden vanuit een sectorale aanpak.</p>
<p><b>2.2.6 De sector van de dienstencheques laten voortbestaan</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p>	<p>Een begrotingskader opzetten om het systeem van de dienstencheques te laten voortbestaan.</p> <p>Gesprekken aangaan met de federale overheid om een verminderde loopbaan voor huishoudhulpen en een effectieve terugbetaling van de dienstencheques bij vaderschap en “adoptie” te eisen.</p> <p>In de Economische en Sociale Raad een werkgroep opstarten over de arbeidsvoorwaarden en de omscholing van huishoudhulpen.</p>
<p><b>2.2.7 Het aantal niet-ingevulde jobs terugdringen</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p>	<p>Opmaak van een interfederaal actieplan om het aantal niet-ingevulde jobs terug te dringen.</p> <p>De reglementering van de arbeidsvergunningen voor de knelpuntberoepen evalueren.</p> <p>Weinig aantrekkelijke beroepen promoten.</p> <p>Anticiperen op de behoeften van de bedrijven aan arbeidskrachten via de opleidings- en tewerkstellingspolen.</p>
<p><b>2.2.8 Initiatieven die erop gericht zijn het beroeps- en privéleven te verzoenen, ondersteunen</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding Staatssecretaris voor Gelijke Kansen  ESRBHG</p>	<p>Het plan “eenoudergezinnen” dat in het kader van de Strategie 2025 uitgewerkt is door de ESRBHG, analyseren, zo nodig aanpassen en uitvoeren.</p>

## Doelstelling 2.3: De gekruiste beleidsinitiatieven werk-opleiding versterken

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De wisselwerking tussen de openbare tewerkstellings- en opleidingsinstanties bevorderen om het dienstenaanbod, dat aangepast is aan de behoeften en verwachtingen van de werkzoekenden, de bedrijven en de werknemers, te optimaliseren, te vereenvoudigen, vlotter te maken en te vergroten.</p> <p>Op basis van de evaluatie van het opleidingsplan 2020 zal een strategie rond “scholing en werk” uitgestippeld worden om doeltreffend te kunnen voldoen aan de scholingsbehoeften van de werkzoekenden, zodat zij een vaste plaats kunnen verwerven op de arbeidsmarkt, om tegemoet te komen aan de personeelsnoden van de werkgevers en om in te spelen op de problematiek van de knelpuntberoepen.</p> <p>Met het oog daarop wil de Regering de beleidsvoering rond werk en opleiding nog overkoepelender maken door de openbare tewerkstellings- en opleidingsoperatoren onderling en deze operatoren en de sectoren nauw te laten samenwerken.</p> <p>Daarnaast zal het Gewest verdere inspanningen leveren om opleidingen in de onderneming te ondersteunen, met op de eerste plaats de individuele beroepsopleiding in de onderneming (IBO) en het alternerend leren en werken. Dergelijke opleidingen bevorderen een snellere en duurzame toetreding tot de arbeidsmarkt</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.4 en 2.5.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister-President Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu en Energie Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	Actiris, BEW, ESRBHG, Bruxelles Formation, FeBISP, Tracé, VDAB Brussel, Syntra, SFPME, netwerk van de CEFA's, View, Consortium de validation des compétences, Instance Bassin EFE, BANSPA
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Actiris, BEW, ESRBHG, Bruxelles Formation, FeBISP, Tracé, VDAB Brussel, Syntra, SFPME, netwerk van de CEFA's, View, Consortium de validation des compétences, Instance Bassin EFE, BANSPA
--	---

## Beleidswerpen tegen 2030

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.3.1 Sectorale kaderakkoorden en oprichting van opleidings- en tewerkstellingspolen</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p> <p>in overleg met de Minister-President en de Minister van Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie en Participatieve Democratie voor de allianties werk-milieu</p>	<p>De polen oprichten waarvoor een sectoraal akkoord bestaat.</p> <p>Sluiten van nieuwe kaderakkoorden, met name in de duurzame voedingssector, de non-profitsector en de sector van de dienstencheques.</p> <p>Opzetten van allianties werk-milieu, met name in de bouwsector.</p>
<p><b>2.3.2 Strategie rond “scholing en werk”</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p>	<p>Evaluatie van het Opleidingsplan 2020.</p> <p>Goedkeuring van de strategie rond “scholing en werk”. Die strategie zal erop gericht zijn de inwoners van het Gewest, en dan in het bijzonder de werkzoekenden, de kans te bieden het vaardigheidsniveau te verwerven dat vereist is op de grootstedelijke arbeidsmarkt.</p>
<p><b>2.3.3 Het alternerend leren en werken en de beroepsopleiding in de onderneming bevorderen</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p>	<p>Voor leercontracters dezelfde rechten waarborgen als stagiairs in een beroepsopleiding.</p> <p>De maatregelen met betrekking tot de individuele beroepsopleiding in de onderneming (IBO) en het alternerend leren en werken evalueren.</p> <p>De financiële ondersteuning van de premie bestemd voor jongeren die alternerend leren en werken en de premie die toegekend wordt aan de bedrijven (mentorpremie), uitbreiden en herwaarderen.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.3.4 Het aanleren van talen vanuit een streven naar meertaligheid versterken</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p> <p>Minister van Meertaligheid</p>	<p>Het taalopleidingsaanbod binnen een samenhangend netwerk uitbouwen en versterken rond een Talenpunt.</p> <p>De werkgevers stimuleren om de taalopleidingen van hun werknemers op te nemen in hun opleidingsbeleid.</p>
<p><b>2.3.5 Reconversiecellen voor tewerkstelling-opleiding of een soortgelijke voorziening oprichten voor de outplacement en de omscholing van werknemers</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p>	<p>Oprichting van reconversiecellen of een soortgelijke voorziening om werknemers die het slachtoffer geworden zijn van een faillissement, een sluiting of collectief ontslag, de mogelijkheid te bieden zich om te scholen.</p>
<p><b>2.3.6 De plaatselijke tewerkstellingsvoorzieningen reorganiseren om ze aan te passen aan de huidige realiteit</b></p>	<p>Minister van Werk en Beroepsopleiding</p> <p>Minister van Plaatselijke Besturen</p>	<p>Hervorming van het PWA-systeem.</p> <p>Eén enkele instantie voor plaatselijk interprofessioneel overleg dat in de plaats komt van alle andere plaatselijke instanties, onderzoeken en oprichten.</p>

## Doelstelling 2.4: Brussels programma voor onderwijs en kinderopvang verderzetten

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De Brusselse Regering wil bij het begin van deze legislatuur een samenwerkingsakkoord sluiten met de Franse Gemeenschap, de Vlaamse Gemeenschap en de VGC om de verbintenissen die het Gewest en de Gemeenschappen gezamenlijk zijn aangegaan om te voldoen aan de specifieke onderwijsbehoeften in Brussel, te versterken.</p> <p>In datzelfde verband bevestigt zij dat de dienst van de schoolfacilitator bij perspective.brussels de opdracht heeft om als verbindende partner een sturende rol te vervullen voor alle initiatieven die het Gewest ontwikkelt ter ondersteuning van het onderwijs, met respect voor de bevoegdheden van de betrokken partijen.</p> <p>De Brusselse Regering zal de Gemeenschappen en de federale overheid tevens verzoeken een samenwerkingsakkoord te sluiten om het onderricht van het Frans en/of het Nederlands en andere talen binnen het huidige bevoegdheidskader beter te organiseren met als doel de twee- en meertaligheid in Brussel te verbeteren.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.6.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister-President (COCOF-collegelid bevoegd voor het Onderwijsbeleid) VGC-collegelid bevoegd voor Onderwijs en Scholenbouw
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Brussels Hoofdstedelijk Gewest: Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid  Minister-Voorzitter van de COCOF Minister-Voorzitter van de VGC  Franse Gemeenschap: Minister van Onderwijs, Minister van Kinderzaken Vlaanderen: Vice-Minister-President van Onderwijs
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, administratie van de VGC, onderwijsadministraties van de Franse Gemeenschap en de Vlaamse Gemeenschap, perspective.brussels (Dienst Scholen, BISA), Bassin EFE, BANSPA, Bruxelles Formation, VDAB Brussel, COCOF, Syntra, academische pool, urban.brussels, Leefmilieu Brussel, Brussel Mobiliteit, de verschillende onderwijsnetten
-----------------	--



<p><b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b></p>	<p>Initiatiefnemende Ministers: Minister-President,</p> <p>Geassocieerde Ministers: Ministers van Onderwijs in de Franse Gemeenschap, de Vlaamse Gemeenschap, de VGC en de COCOF (leerplichtonderwijs, volwassenenonderwijs, schoolgebouwen) Ministers bevoegd voor Kinderopvang in de Franse Gemeenschap, de Vlaamse Gemeenschap, de VGC en de COCOF Minister van Leefmilieu van het BHG Minister van Stedenbouw van het BHG Minister van Mobiliteit van het BHG Ministers bevoegd voor Jeugdbijstand in de Franse Gemeenschap en de Vlaamse Gemeenschap</p> <p>Ministers van Beroepsopleiding, Ministers bevoegd voor de permanente vorming van de middenstand</p>
---	--

## Beleidswerpen tegen 2030

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.4.1 Een antwoord bieden op de demografische uitdaging: nieuwe scholen bouwen, de bestaande scholen renoveren en openstellen voor de buurt</b></p>	<p>Dienst Scholen</p> <p>BISA (voor het ramingsdeel)</p>	<p><b>Bouw van nieuwe scholen en renovatie:</b> faciliterende rol voor de Dienst Scholen (verkrijgen van stedenbouwkundige en milieuvergunningen, enz.), ontwikkeling van een instrumentarium (Toolbox school) voor de bouw of de renovatie van scholen, opportuniteitsstudie over de uitbouw van een netwerk en/of een structuur van sociale economie om renovatiewerken uit te voeren.</p> <p><b>Levenskwaliteit van de leerlingen en leerkrachten, de scholen openstellen voor de buurt:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de schoolcontracten verder uitvoeren;</li> <li>- projectoproepen organiseren voor de renovatie van de speelplaatsen van de scholen en om deze open te stellen voor de buurt;</li> <li>- de scholen ondersteunen bij het opmaken van een mobiliteitsplan;</li> <li>- de aanleg van schoolstraten onderzoeken.</li> </ul> <p>In het bijzonder nadenken over de behoeften van het buitengewoon onderwijs en van het technisch en beroepsonderwijs.</p> <p>De behoeften aan bijkomende schoolplaatsen verder monitoren.</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>De gewestelijke beleidsinstrumenten voor tewerkstelling en opleiding waarmee het tekort aan leerkrachten in Brussel aangepakt kan worden, evalueren om deze te verbeteren en het beleid van de Gemeenschappen ter zake ondersteunen.</p>
<p><b>2.4.2 Voorkomen dat jongeren in moeilijkheden afhaken op school en de strijd aanbinden tegen schoolsegregatie</b></p>	<p>Dienst Scholen</p>	<p>Met de Gemeenschappen overleg plegen over de gecoördineerde strategie voor de bestrijding van schoolverzuim in het BHG, waarvan de BHR op 26 april 2018 akte heeft genomen.</p> <p>De coördinatie van de gewestelijke beleidsinstrumenten voor de bestrijding van schooluitval (PSV, PBSB en de pijler “preventie van schoolverzuim” van de LPBP) versterken.</p> <p>De beginselen van de gecoördineerde strategie voor de bestrijding van het schoolverzuim in het BHG verwerken in de projectoproepen van het Gewest, met bijzondere aandacht voor de volgende aspecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- projecten die gericht zijn op ondersteuning van en begeleiding bij de schoolloopbaan, bijscholing en het aanleren van Frans en Nederlands;</li> <li>- de middelen concentreren op de scholen met leerlingen / jongeren in moeilijkheden, die vaak uit de meest achtergestelde wijken komen.</li> </ul> <p>Er zal ook aandacht besteed worden aan pestgedrag op school met behulp van een preventiecampagne, gepaste opleidingen en specifieke inrichtingen (bv.: speelplaatsen).</p> <p>De verschillende instanties die werken rond de preventie van schoolverzuim in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, samenbrengen in een netwerk via <a href="http://www.schoolinschakeling.brussels">www.schoolinschakeling.brussels</a> en het kenniscentrum over schooluitval in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest online verder ontwikkelen.</p> <p>Themadagen organiseren om van gedachten te wisselen over onderwerpen die kaderen in de preventie van schoolverzuim, zoals pesten op school.</p> <p>Oprichting van een kenniscentrum over de “bestrijding van schoolverzuim”.</p> <p>In de projectoproep over schoolinschakeling die gericht wordt tot de gemeenten (vroegere pijler over de preventie</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>van schoolverzuim van de LPBP), zullen een aantal basisopdrachten van de gemeenten vastgelegd worden. Die oproep zal uitgeschreven worden in 2020.</p> <p>In overleg met de Gemeenschappen nieuwe statistische indicatoren over schoolverzuim ontwikkelen.</p>
<p><b>2.4.3 Bestrijding van armoede en ontbering bij kinderen</b></p>	<p>Dienst Scholen</p>	<p>Ondersteuning bieden voor de initiatieven van de Gemeenschappen die tot doel hebben om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elk kind een gratis warme maaltijd op basis van gezonde, biologische en lokale producten aan te bieden, toegang te geven tot opvang, gratis schoolondersteuning van hoge kwaliteit en gratis studiebegeleiding;</li> <li>- het aanbod van de takenscholen en de organisatie van cultuur- en sportactiviteiten op de scholen na de uren verder uit te bouwen;</li> <li>- ervoor te zorgen dat het schoolmateriaal en de schooluitrusting gratis zijn.</li> </ul>
<p><b>2.4.4 Een omwenteling tweegbrengen in het taalonderwijs</b></p>	<p>Dienst Scholen</p>	<p>De Brusselse Regering zal de Gemeenschappen en de federale overheid verzoeken een samenwerkingsakkoord te sluiten om het onderricht van het Frans en/of het Nederlands en andere talen binnen het huidige bevoegdheidskader beter te organiseren met als doel de twee- en meertaligheid in Brussel te verbeteren. Bijvoorbeeld: de mobiliteit van leerkrachten tussen de Gemeenschappen stimuleren; verder gaan met het opleiden van tweetalige leerkrachten door de Nederlandstalige en Franstalige hogescholen aan te moedigen samen te werken rond een gemeenschappelijk curriculum en bidingering.</p> <p>Het aanleren van talen op school bevorderen, onder meer door sterker in te zetten op taalbad: een werkgroep oprichten die moet bepalen welke obstakels er in Brussel zijn voor taalbad in een meertalig kader (en andere zaken die decretaal mogelijk zijn) en stimuli voorstellen om de ontwikkeling van taalbad scholen te bevorderen.</p> <p>Steun verlenen aan scholen die willen deelnemen aan de Europese programma's eTwinning en Erasmus+.</p>
<p><b>2.4.5 Voorzien in een specifieke benadering voor kinderopvang</b></p>	<p>Dienst Scholen</p>	<p>De behoefte aan bijkomende plaatsen in de kinderdagverblijven in het BHG in samenwerking met de Gemeenschappen en de gemeenschapscommissies monitoren en daarbij rekening houden met een gesegmenteerde studie over het aanbod van en de vraag naar opvangplaatsen in het BHG (inkomensgerelateerde</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>plaatsen; late uren; deeltijdse plaatsen; aanbod voor specifieke doelgroepen zoals werkzoekenden, eenoudergezinnen). Deze monitoring zal bekendgemaakt worden aan de stakeholders.</p> <p>De projecten die het ONE en Kind &amp; Gezin selecteren, moeten gericht zijn op gebieden met de laagste dekkingsgraad. Het samenwerkingskader met de Franse Gemeenschap en de Vlaamse Gemeenschap dient herzien te worden, zodat het Gewest meer betrokken wordt bij de besluitvorming over de geschiktheid van de te ondersteunen projecten.</p> <p>De bouw van kinderdagverblijven vergemakkelijken via de Dienst Scholen en een op te richten expertisecomité met als doel ervoor te zorgen dat de vergunningen verkregen worden binnen een vaste en redelijke termijn (zie beleidswerf 1 voor de scholen).</p> <p>De regelgeving van de Gemeenschappen opvolgen en in het bijzonder nagaan welke impact de uitvoering van de hervorming van de opvangstructuren teweegbrengt en wat de gevolgen daarvan zijn voor het opvangaanbod in Brussel.</p>
<p><b>2.4.6 De digitalisering van de Brusselse scholen ondersteunen</b></p>	<p>CIBG, Dienst Scholen</p>	<p>Het project <i>fiber to the school</i> dat van start ging in 2014, voortzetten en uitbreiden om alle Brusselse scholen, zowel de lagere als de middelbare, aan te sluiten op snel internet via het breedbandnetwerk Irisnet (minstens 100 Mbps).</p> <p>Investeren in de materiële uitrusting van de scholen om te voldoen aan de behoeften die de Gemeenschappen bepaald hebben op basis van gezamenlijke actieplannen = meewerken aan de digitale strategie voor het onderwijs van de Franse Gemeenschap en ook samenwerken met de Vlaamse Gemeenschap.</p> <p>De Dienst Scholen van perspective.brussels zal dit alles voor het Gewest in goede banen leiden, in samenwerking met het CIBG, dat ook technische ondersteuning zal bieden aan de scholen (helpdesk).</p>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.4.7 Het beroepsgericht onderwijs herwaarderen</b></p>	<p>Aan te vullen</p>	<p>De systemen waardoor het beroepsgericht onderwijs gedeeld gebruik kan maken van de uitrustingen, de middelen en de pedagogische expertise van de volwassenenopleidingen, versterken. Ook de omgekeerde logica zal worden verdedigd</p> <p>Voorstellen om het taalonderwijs in de beroepsgerichte studierichtingen van de Brusselse scholen “af te stemmen op de beroepswereld” door gebruik te maken van digitale tools zoals Brulingua, na de geslaagde ervaring in de beroepsopleiding voor volwassenen.</p> <p>Steun verlenen voor de investeringen in de uitrusting van scholen voor technische en beroepsstudierichtingen die jobkansen bieden (uitrustingsfonds)</p>

## Doelstelling 2.5: Een sterk gewestelijk openbaar ambt: het actieplan “Brusselaars in het openbaar ambt” verder uitdiepen

<b>Algemene doelstellingen</b>	Uitmuntendheid, modernisering en vernieuwing ten dienste van de gebruikers van het Gewest en de gemeentes moeten de leidraad zijn voor onze overheidsinstellingen. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest streeft naar een luisterbereid bestuur met een groot reactievermogen. Het openbaar ambt vervult een essentiële rol door te zorgen voor een egalitair beheer van een geheel van openbare diensten die van Brussel een dynamische en inclusieve plek maken waar het aangenaam leven is.
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.2.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister van Financiën, Begroting, het Openbaar Ambt, de Promotie van Meertaligheid en het Imago van Brussel Minister van Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Staatssecretaris voor Gelijke Kansen Minister-President
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, Talent.brussels, Brussel Plaatselijke Besturen, GSOB, BGC, Actiris, Bruxelles Formation, VDAB Brussel
-----------------	---

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Talent.brussels en Brussel Plaatselijke Besturen
--	--

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.5.1 Het Brussels openbaar ambt aantrekkelijker maken voor potentiële werknemers</b>	Minister van Openbaar Ambt  Minister van Plaatselijke Besturen	<p>1) In kaart brengen van de concurrentiepositie van de Brusselse openbare sector als werkgever.</p> <p>2) Maatregelen uitwerken om de ‘branding’ van het Brussels openbaar ambt te versterken en zo de tewerkstelling bij het Brussels openbaar ambt zichtbaarder te maken en aantrekkelijker te maken voor potentiële werknemers.</p> <p>Dit alles met respect en in overleg met de plaatselijke besturen.</p>
<b>2.5.2 De verbetering van de mobiliteit van onze ambtenaren tussen verschillende entiteiten</b>	Minister van Openbaar Ambt  Minister van Plaatselijke Besturen	<p>(Dit is voorzien in het statuut.)</p> <p>1) Studie op te starten over de belemmeringen die maximale mobiliteit verhinderen. In deze studie moet ook gedetecteerd worden in welke instellingen maximale mobiliteit nog niet mogelijk is.</p> <p>2) Wegwerken drempels voor externe en interne mobiliteit, onder andere door sensibilisering van leidende ambtenaren.</p> <p>Dit alles met respect en in overleg met de plaatselijke besturen.</p>
<b>2.5.3 De werkomstandigheden van de Brusselse openbare besturen aanpassen aan de evoluerende behoeftes op vlak van openbare dienstverlening (door o.a. Gov Tech)</b>	Minister van Openbaar Ambt  Minister van Digitalisering  Minister van Patrimonium	<p>1) Verdere ontplooiing van de digitalisering van de openbare besturen.</p> <p>2) (Permanente) Vorming / bijscholing garanderen van mensen/ambtenaren in het kader van de digitalisering.</p> <p>3) Ontwikkeling van GOV Tech, onder andere door ondersteuning en aantrekking van start-ups rond Gov tech.</p> <p>4) Implementeren van regulering rond thuiswerk (gestemd vorige legislatuur).</p> <p>Dit alles met respect en in overleg met de plaatselijke besturen.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.5.4 De verbetering van de meertalige dienstverlening binnen het kader van de bestuurstaalwetgeving</b></p>	<p>Minister van Openbaar Ambt en Meertaligheid</p> <p>Minister van Plaatselijke Besturen</p>	<p>1) In functie van de taalkaders; de wettelijke vastgestelde vereisten halen.</p> <p>2) Brussel als werkgever (in de publieke sector) aantrekkelijk maken voor Frans- en Nederlandstaligen.</p> <p>3) Vormingstrajecten ontwikkelen on the jobfloor. Personeelsleden aanmoedigen taallessen te volgen. Verplichting zonder resultaatsverbintenis, onder andere via e-learning.</p> <p>Dit alles met respect en in overleg met de plaatselijke besturen.</p>
<p><b>2.5.5 De evenwaardige vertegenwoordiging van man-vrouw binnen het openbaar ambt en de wegwerking van discriminatie</b></p>	<p>Minister van Openbaar Ambt</p> <p>Staatssecretaris voor Gelijke Kansen</p>	<p>De Regering zal ervoor zorgen een gelijke vertegenwoordiging van vrouwen en mannen bij de leidinggevende functies in de openbare diensten, instellingen van openbaar nut en gesubsidieerde structuren te waarborgen, zonder afbreuk te doen aan het recht op "niet-menging" dat nodig is voor de goede uitvoering van bepaalde specifieke projecten. Het Gewest zal zijn expertise inzake genderissues verder uitbreiden door nieuwe, eigen indicatoren en statistieken uit te werken.</p> <p>Uitbreiding van de ordonnantie van 25 april 2019 met het oog op een beleid voor de bevordering van diversiteit en de bestrijding van discriminatie bij de Brusselse plaatselijke ambtenarij tot de OCMW's en verenigingen die onder hoofdstuk XII vallen.</p> <p>Dit alles met respect en in overleg met de plaatselijke besturen.</p>
<p><b>2.5.6 Het uitbouwen van een 'sense of ambassadorship' bij werknemers van het Brussels openbaar ambt</b></p>	<p>Minister van Openbaar Ambt</p>	<p>1) Uitbouw van de Brusselse administratie als 'sterk merk'.</p> <p>2) Meer betrokkenheid genereren door versoepeling contractueel statuut naar statutair (cf. Brussels Regeerakkoord).</p> <p>3) Verbetering interne mobiliteit.</p>



Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>4) Implementeren binnen de administratie van een systeem van constante feedback op de werkvloer door onder andere de responsabilisering van de leidende ambtenaren.</p> <p>5) Implementeren van systeem van snellere remediëring.</p> <p>6) Onderzoek (en eventuele implementatie) naar de mogelijkheden van de uitbouw van expertloopbanen (cf. Actiris) waarbij ambtenaren een bevorderingsgraad op basis van hun opgebouwde expertise, zonder automatische leidinggevende functie.</p> <p>7) Aandacht voor de blijvende validatie van oudere werknemers in de begeleiding van nieuwere werknemers (bv. 62-jarige).</p>
<p><b>2.5.7 Het plaatselijk openbaar ambt aantrekkelijker maken</b></p>	<p>Minister van Plaatselijke Besturen</p>	<p>Komen tot een geharmoniseerd statuut voor de plaatselijke ambtenarij (met inbegrip van het personeel van de hoofdstuk XII-verenigingen) op basis van overleg met de plaatselijke besturen en rekening houdend met de beschikbare budgettaire speelruimte.</p> <p>Afhankelijk van het beschikbare budget een loonsverhoging voor de lokale ambtenaren, met bijzondere aandacht voor de lage lonen, onderzoeken en toekennen.</p>
<p><b>2.5.8 De uitvoeringsbesluiten van het Sociaal Handvest implementeren</b></p>	<p>Minister van Plaatselijke Besturen</p>	<p>De besluiten voor een eenvormiger beheer van het lokale personeel implementeren.</p> <p>De mogelijkheden inzake mobiliteit tussen het plaatselijk en het gewestelijk openbaar ambt onderzoeken.</p>

## Doelstelling 2.6: Actief samenwerken met de andere Gewesten en Gemeenschappen

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De zesde staatshervorming voorzag in de oprichting van de “hoofdstedelijke gemeenschap van Brussel”. Artikel 92bis§7 van de BWHI, dat daarover gaat, bepaalt dat de drie gewesten een samenwerkingsakkoord moeten sluiten waarin zij de nadere regels en het voorwerp van het in de hoofdstedelijke gemeenschap te voeren overleg vastleggen. Het Brussels Gewest wil alles in het werk stellen om de dialoog aan te gaan met de overige deelstaten om deze gemeenschap operationeel vorm te kunnen geven. Brussel heeft de andere gewesten nodig, net zoals de twee andere gewesten Brussel nodig hebben. Ieder heeft er dus belang bij dat met het de andere zo goed mogelijk gaat. Een van de wezenlijke uitdagingen voor de toekomstige samenwerking tussen de gewesten bestaat erin de ontwikkeling van de tewerkstelling en de economische activiteit in het grootstedelijk gebied gezamenlijk te ondersteunen. Dat moet ook gepaard gaan met een verbetering van de mobiliteit in dat gebied.</p> <p>Via de Strategie 2030 zou een dergelijke samenwerking ontwikkeld kunnen worden voor de grootstedelijke aspecten van de doelstellingen van de Strategie.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Doelstelling in uitvoering (Strategie 2025): 2.7.

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister-President
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek Staatssecretaris voor Stedenbouw en Erfgoed  Minister-Voorzitter van de COCOF Minister-Voorzitter van de VGC
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	Zie Specifieke doelstellingen
-----------------	-------------------------------

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Zie Specifieke doelstellingen
--	-------------------------------

## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.6.1 De economische activiteit in het grootstedelijk gebied ondersteunen</b>	Staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek	De economische activiteit in het grootstedelijk gebied ondersteunen, teneinde de kwaliteitsvolle tewerkstelling van de Brusselaars te bevorderen en een gunstig klimaat te creëren voor het behoud en de oprichting van bedrijven: zie Doelstelling 1.2.
<b>2.6.2 Werk en opleiding</b>	Minister van Werk en Beroepsopleiding	De inwoners van het gewest, en dan in het bijzonder de werkzoekenden, de kans bieden het vaardigheidsniveau te verwerven dat vereist is op de grootstedelijke arbeidsmarkt: zie Doelstelling 2.3.  De mobiliteit van de werknemers versterken.
<b>2.6.3 Territoriale ontwikkeling</b>	Minister-President	Zie Doelstelling 1.6.
<b>3.2.4 Mobiliteit</b>	Minister van Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid	Zie Doelstelling 1.9.  Het ontwikkelen van het Brabantnet. Het ontwikkelen van het Fiets-GEN. Het mobiliteitsbeleid in de rand rond Brussel en naar Brussels Airport.
<b>2.6.5 Onderwijs en kinderopvang</b>	Minister-President	Zie Doelstelling 2.4.
<b>2.6.7 Hoofdstedelijke gemeenschap</b>	Minister-President	De vertegenwoordigers van de Regering zullen overleg organiseren met de vertegenwoordigers van de Brusselse werkgevers- en vakbondsorganisaties over de hoofdstedelijke gemeenschap, haar oprichting en haar werkzaamheden.  Een samenwerkingsakkoord uitwerken met een overzicht van de belangrijkste thema's waarover de hoofdstedelijke gemeenschap overleg moet plegen, voornamelijk met betrekking tot economie, tewerkstelling en mobiliteit.  De hoofdstedelijke gemeenschap oprichten binnen het strikte kader van de bijzondere wet tot hervorming der instellingen en haar organen samenbrengen. Het uitgewerkte systeem moet een soepele werking hebben.

## Doelstelling 2.7: Sociale ongelijkheid aanpakken en de toegang tot de gezondheidszorg waarborgen

<b>Algemene doelstellingen</b>	Door middel van een geïntegreerd Brussels welzijns- en gezondheidsplan wil de Regering in het bijzonder: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) de omschakeling naar ambulante zorg en het samenbrengen van de ziekenhuizen in een netwerk doen slagen;</li> <li>2) de zelfredzaamheidsgarantie implementeren;</li> <li>3) de niet-gebruikmaking van sociale rechten aanpakken.</li> </ol>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Nieuwe doelstelling

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Ministers van Gezondheid en Welzijn
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	
<b>Soort prioriteit</b>	Gedeelde prioriteit

<b>Partners</b>	ESRBHG, Iriscare, Observatorium voor Gezondheid en Welzijn
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	ESRBHG, Iriscare, Observatorium voor Gezondheid en Welzijn
--	--

### Beleidswerpen tegen 2030

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.7.1 De omschakeling naar ambulante zorg en het samenbrengen van de ziekenhuizen in een netwerk doen slagen</b>	Minister van Gezondheid en Welzijn	De omschakeling naar ambulante zorg die volop bezig is en het samenbrengen van de ziekenhuizen in een netwerk (zullen) leiden tot grote reorganisaties in de verzorgings- en hulpverleningssector, onder meer op het vlak van tewerkstelling. Beide gelijklopende fenomenen vergen bijzondere en soortgelijke aandacht. Het is nodig om ze op te volgen, te onderzoeken en te evalueren. Dat moet resulteren in nauwkeurige aanbevelingen over: <ul style="list-style-type: none"> <li>- de manier om ervoor te zorgen dat de eventuele besparingen die zullen voortvloeien uit het oprichten van ziekenhuisnetwerken, geherinvesteerd</li> </ul>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>worden in de kwaliteit van de zorgverstrekking (verbeteren van de normen, verder ontwikkelen van het aanbod van voorzorg, follow-up na ziekenhuisopname, enz.) en dus ook bijdragen tot de omschakeling naar ambulante zorg, zonder de maatschappelijke opdrachten van de ziekenhuizen uit het oog te verliezen;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de manier om de functionele reorganisaties te coördineren binnen een netwerk (bv.: diensten van meerdere ziekenhuizen samenbrengen in één ziekenhuis) en/of buiten het ziekenhuis, met bijzondere aandacht voor de werkomstandigheden.</li> </ul>
<p><b>2.7.2 De zelfredzaamheidsgarantie implementeren</b></p>	<p>Minister van Gezondheid en Welzijn</p>	<p>De Regering heeft zich ertoe verbonden om voor iedereen met een verminderde zelfredzaamheid een beschikbaar en toegankelijk diensten- en zorgaanbod te waarborgen, zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen leven. Om deze verbintenis te kunnen nakomen, moet over de institutionele grenzen heen (Gewest, GGC, COCOF, VGC) een analyse gemaakt worden van het volledige aanbod van diensten die de persoonlijke zelfredzaamheid bevorderen en die het voor mensen die dat willen, mogelijk maken om thuis te blijven wonen. Die analyse moet voorstellen opleveren over:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de voorwaarden om de verhoging van de urencontingenten thuiszorg op te vangen (GGC en COCOF), voornamelijk in termen van opleiding en aanwerving van gezinshulpen;</li> <li>- de voorwaarden en mogelijkheden om “tewerkstellings- en opleidingsmaatregelen” te benutten en deze in te passen in het kader van de zelfredzaamheidsgarantie, met aandacht voor de kwaliteit van de dienstverlening en de nodige opleidingen daarvoor;</li> <li>- de manieren om een grotere doorstroming tussen de beroepen in de instellingen (RH-RVT, enz.) en die in de thuiszorg (thuishulp, huishoudhulp enz.) mogelijk te maken en/of te stimuleren om de overstap tussen beide te vergemakkelijken (met als doel de</li> </ul>

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
		<p>omvang van de thuiszorg geleidelijk uit te breiden);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de eventuele nodige aanpassingen van de werkkaders en paritaire comités met het oog op de ontwikkeling en de omkadering van nieuwe activiteiten die ertoe strekken de zelfredzaamheidsgarantie in de praktijk te brengen, onder andere wat de thuisoppassen betreft;</li> <li>- de manieren om (openbare en private) woningen aan te passen waardoor mensen gemakkelijker thuis kunnen blijven wonen, hetzij door middel van wijzigingen aan het gebouw (hellingen, handgrepen, enz.) hetzij door alternatieve woonvormen te ondersteunen (intergenerationeel, Abbeyfield, enz.). Bij deze denkoefening kunnen ook eventuele reorganisaties van het werk, bijvoorbeeld in de thuiszorg, mee in overweging genomen worden.</li> </ul>
<p><b>2.7.3 De niet-gebruikmaking van sociale rechten aanpakken</b></p>	<p>Minister van Gezondheid en Welzijn</p>	<p>Op basis van een meta-analyse van de verschillende rapporten die al gemaakt zijn over de niet-gebruikmaking van sociale rechten (CBCS, Observatorium voor Gezondheid, enz.) concrete voorstellen formuleren met het oog op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de automatisering van rechten door de gegevensoverdracht te digitaliseren en te automatiseren (met respect voor de privacy) en de automatische proactieve toekenning van een recht door de bevoegde openbare diensten;</li> <li>- de implementering van de geharmoniseerde sociale statuten waarbij op grond van sociaal statuut in meerdere Brusselse bevoegdheidssectoren automatisch afgeleide rechten worden toegekend (sociale energie- en vervoerstarieven; vermindering voor sport en cultuur; allerlei belastingvrijstellingen; toegang tot sociale huisvesting, enz.).</li> </ul> <p>Daarbij moet ernaar gestreefd worden de impact van de automatisering op de digitale kloof zo klein mogelijk te houden.</p>

Beleidswerpen	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<p><b>2.7.4 Een “welzijns- en gezondheidsprogrammering” implementeren</b></p>	<p>Minister van Gezondheid en Welzijn</p>	<p>Om beter tegemoet te komen aan de behoeften van de bevolking in het licht van de sociaal-demografische evoluties die zich in het Gewest zullen voordoen, is het nodig om te zorgen voor meer samenhang in het gevoerde beleid, maar ook om het dienstenaanbod aan te passen. Vertrekkende van de bestaande beleidsinitiatieven en plannen van de verschillende bevoegde entiteiten, en de Brusselse Staten-Generaal over gezondheid en welzijn, dient:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- een programmering uitgewerkt te worden van het aanbod van beleidsinitiatieven op het vlak van welzijn, gezondheid en bijstand aan personen;</li> <li>- en een bijbehorende planning opgemaakt te worden van de budgettaire middelen die nodig zijn om dat aanbod op middellange en lange termijn te ontwikkelen.</li> </ul>

## Doelstelling 2.8: Bijdragen aan het Europees beleid inzake economie, werk en insluiting

<b>Algemene doelstellingen</b>	<p>De Brusselse Regering gaat een coördinatiemechanisme uitwerken om de samenhang tussen de Strategie Go4Brussels 2030 en het Europees beleid op het vlak van economie, werk en insluiting te waarborgen.</p> <p>Die coördinatie moet erop gericht zijn de kansen die geboden worden door de Europese structuurfondsen, en dan meer bepaald het EFRO en het ESF(+), bij het ondersteunen van Brusselse gewestelijke beleidsinitiatieven beter te integreren en te benutten door de doelstellingen en aanbevelingen van de EU op te nemen. Om de verschillende Europese fondsen en financiële instrumenten goed op elkaar af te stemmen, er zoveel mogelijk voordeel uit te halen en ze tegelijk af te stemmen op en te koppelen aan de Strategie Go4Brussels, zal een gemeenschappelijke Brusselse strategie worden uitgetekend en zal er een sterkere coördinatie komen tussen de instanties die verantwoordelijk zijn voor de aanwending van deze fondsen.</p> <p>Dankzij deze coördinatie zal daarenboven optimaal geantwoord kunnen worden op de Europese vragen, die meer bepaald kaderen in het Europees Semester en de opmaak van het Nationaal Hervormingsprogramma (NHP). Er zal een duidelijke link gelegd worden tussen de uitvoering van de doelstellingen van de Strategie Go4Brussels en de jaarlijkse Brusselse bijdrage aan het NHP, waarbij het Gewest en de gemeenschapscommissies met elkaar zullen samenwerken. Dat moet het tot slot ook mogelijk maken de Brusselse initiatieven beter naar voor te brengen bij de Europese Commissie.</p>
<b>Statuut ten opzichte van de Strategie 2025</b>	Nieuwe doelstelling

<b>Initiatiefnemende Minister(s)</b>	Minister-President Minister van Werk en Beroepsopleiding Staatssecretaris voor Internationale Betrekkingen
<b>Geassocieerde Minister(s)</b>	De voltallige Regering, het Verenigd College en de Colleges van de COCOF en de VGC.
<b>Soort prioriteit</b>	Overlegde prioriteit

<b>Partners</b>	Brussels International, BISA / Perspective.brussels, EFRO-cel, ESRBHG en alle besturen en ION's.
-----------------	--

<b>Organisaties die lid zijn van het stuurcomité</b>	Brussels International, BISA / Perspective.brussels, EFRO-cel, betrokken besturen en ION's
--	--



## Beleidswerven tegen 2030

Beleidswerven	Sturende instanties	Korte omschrijving van de beleidswerf, de uitdagingen en de verwachte resultaten
<b>2.8.1 Een intra-Brussels partnerschapsakkoord voor de structuurfondsen opmaken</b>	Minister-President	Dit akkoord zal, aansluitend op de inhoud van de Strategie 2030, de krachtlijnen omschrijven van de investeringsstrategie van het Brussels Gewest voor de structuurfondsen (EFRO en ESF), alsook de daaraan gekoppelde opvolgingsmechanismen.
<b>2.8.2 Coördinatie van de Brusselse bijdragen aan Europese of internationale rapporteringsoefeningen</b>	Minister-President  Staatssecretaris voor Stedenbouw en Erfgoed, Europese en Internationale Betrekkingen, Buitenlandse Handel en Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp	Coherente Brusselse bijdragen opstellen bij de verplichte rapporteringsoefeningen (Europees Semester, OESO, IMF, enz.).  De bijdrage aan het Europees Semester en aan het Nationaal Hervormingsprogramma zal specifiek gecoördineerd worden met <a href="http://perspective.brussels">perspective.brussels</a> .  Het kabinet van de Minister-President verzorgt de coördinatie, de andere Ministers en Staatssecretarissen van de BHR leveren (met de steun van hun functionele besturen) bijdragen die verband houden met hun respectieve bevoegdheden.
<b>2.8.3 Strategische sturing van de onderlinge afstemming van de Europese fondsen en financiële instrumenten</b>	Minister-President  Staatssecretaris voor Stedenbouw en Erfgoed, Europese en Internationale Betrekkingen, Buitenlandse Handel en Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp	Oprichting van een strategisch comité dat de taak krijgt om de Europese fondsen en financiële instrumenten op elkaar af te stemmen met als doel er zoveel mogelijk voordeel uit te halen, ze te integreren in en te koppelen aan de verschillende beleidsinitiatieven die het Gewest, de Gemeenschappen en de lokale overheden op het Brusselse grondgebied uitvoeren (Brussels International, BISA, <a href="http://perspective.brussels">perspective.brussels</a> , <a href="http://view.brussels">view.brussels</a> , bevoegde kabinetten, enz.).

## STRATEGIE GO4BRUSSELS 2030

*"Naar een economische, maatschappelijke en milieutransitie voor Brussel"*

Sociale Top, 16 januari 2020, officiële ondertekeningen

---

### EERSTE PIJLER: ENGAGEMENTEN VAN HET GEWEST

#### Voor de Brusselse Hoofdstedelijke Regering

**Rudi Vervoort**

Minister-President van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor territoriale ontwikkeling en stadsvernieuwing, toerisme, de promotie van het imago van Brussel en biculturele zaken van gewestelijk belang



**Elke Van den Brandt**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor mobiliteit, openbare werken en verkeersveiligheid



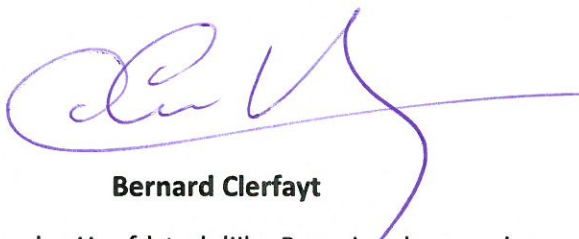
**Alain Maron**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor klimaattransitie, leefmilieu, energie en participatieve democratie



**Sven Gatz**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor financiën, begroting, openbaar ambt, de promotie van meertaligheid en van het imago van Brussel



**Bernard Clerfayt**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor werk en beroepsopleiding, digitalisering, plaatselijke besturen en dierenwelzijn



**Nawal Ben Hamou**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor huisvesting en gelijke kansen (bevoegdheden gedelegeerd door Minister-President Rudi Vervoort)



**Barbara Trachte**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor economische transitie en wetenschappelijk onderzoek (bevoegdheden gedelegeerd door Minister Alain Maron)



**Pascal Smet**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor stedenbouw en erfgoed, Europese en internationale betrekkingen, buitenlandse handel en brandbestrijding en dringende medische hulp (bevoegdheden gedelegeerd door Minister Sven Gatz)

**Voor de representatieve organisaties van werkgevers, middenstand en social-profitsector**

**Jan De Brabanter**

Voorzitter van de Raad

**Anton Van Assche**

Voorzitter van de Kamer van de Middenstand

**Emmanuel Deroubaix**

Vertegenwoordiger van BRUXEO

**Voor de representatieve werknemersorganisaties**

**Estelle Ceulemans**

Secretaris-generaal – ABVV Brussel

**Paul Palsterman**

Regionaal secretaris – ACV

**Philippe Vandenabeele**

Secretaris – ACLVB Brussel



## TWEDE PIJLER: ENGAGEMENTEN VAN HET GEWEST EN DE GEMEENSCHAPPEN

### Woord vooraf

In het verlengde van de doelstellingen van de tweede pijler van de Strategie 2025 beoogt de tweede pijler van de Strategie GO4Brussels 2030 de gekruiste beleidsinitiatieven rond werkgelegenheid en opleiding te richten op de specifieke kwestie van de kwalificaties en de allianties tussen werkgelegenheid en milieu te ondersteunen. Over de inhoud ervan wordt overleg gepleegd met de sociale gesprekspartners die zetelen in de Economische en Sociale Raad van het Gewest en, voor de zaken die hen aanbelangen, met de gemeenschapsregeringen.

De overlegfase met de leden van de Economische en Sociale Raad heeft haar beslag gekregen, maar het overleg met de Regering van de Federatie Wallonië-Brussel en de Vlaamse Regering loopt nog steeds. De werkzaamheden met de verschillende ministeriële kabinetten zijn immers begin december 2019 begonnen en zullen niet vóór de sociale top van 16 januari afgerond zijn. Daarom wordt voorgesteld om het overleg met de gemeenschapsregeringen voort te zetten op basis van het document zoals dit door de Brusselse Regering en de Economische en Sociale Raad op de Sociale Top goedgekeurd wordt.

Zonder exhaustief te willen zijn, gaat de Brusselse Regering op zoek naar samenwerking met de Gemeenschappen om de beleidswerven van de doelstellingen 2.1 (De jongerengarantie verder uitvoeren), 2.3 (De gekruiste beleidsinitiatieven werk-opleiding versterken), 2.4 (De uitvoering van het Brussels Programma voor het Onderwijs en de Jeugd voortzetten), 2.6 (Actief samenwerken met de andere Gewesten en Gemeenschappen) en 2.8 (Bijdragen aan het Europees beleid inzake economie, werk en insluiting) tot een goed einde te brengen.

Het doel van de Brusselse Regering blijft om snel te komen tot een programmadocument, dat gezamenlijk opgesteld wordt door de bevoegde ministers van de Federatie Wallonië-Brussel, Vlaanderen, de Franse Gemeenschapscommissie, de Vlaamse Gemeenschapscommissie, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Brusselse sociale partners.

**Voor de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en de Gemeenschapscolleges**

**Rudi Vervoort**

Minister-President van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor territoriale ontwikkeling en stadsvernieuwing, toerisme, de promotie van het imago van Brussel en biculturele zaken van gewestelijk belang

Lid van het College van de Franse Gemeenschapscommissie (COCOF), bevoegd voor onderwijs, crèches, cultuur, personen met een handicap, toerisme en schoolvervoer

Voorzitter van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC)



**Elke Van den Brandt**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor mobiliteit, openbare werken en verkeersveiligheid

Voorzitter van het College van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC), bevoegd voor begroting, welzijn, gezondheid, gezin en stedelijk beleid



**Alain Maron**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor klimaattransitie, leefmilieu, energie en participatieve democratie

Lid van het College van de Franse Gemeenschapscommissie (COCOF), bevoegd voor maatschappelijk welzijn en gezondheid

Lid van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie, bevoegd voor gezondheid en maatschappelijk welzijn



**Sven Gatz**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor financiën, begroting, openbaar ambt, de promotie van meertaligheid en van het imago van Brussel

Lid van het College van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC), bevoegd voor onderwijs en scholenbouw

Lid van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie, bevoegd voor gezinsbijslagen, openbaar ambt, financiën, begroting, externe betrekkingen en filmkeuring

**Bernard Clerfayt**

Minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, bevoegd voor werk en beroepsopleiding, digitalisering, plaatselijke besturen en dierenwelzijn

Lid van het College van de Franse Gemeenschapscommissie (COCOF), bevoegd voor beroepsopleiding en internationale betrekkingen

Lid van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC), bevoegd voor gezinsbijslagen, openbaar ambt, financiën, begroting, externe betrekkingen en filmkeuring

**Nawal Ben Hamou**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor huisvesting en gelijke kansen (bevoegdheden gedelegeerd door Minister-President Rudi Vervoort)

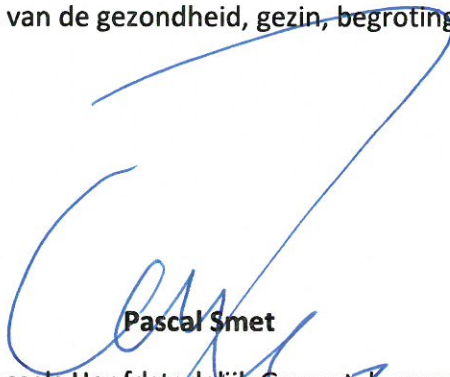
Lid van het College van de Franse Gemeenschapscommissie (COCOF), bevoegd voor sociale samenhang en sportinfrastructuur



**Barbara Trachte**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor economische transitie en wetenschappelijk onderzoek (bevoegdheden gedelegeerd door Minister Alain Maron)

Minister-Voorzitter van het College van de Franse Gemeenschapscommissie (COCOF), bevoegd voor promotie van de gezondheid, gezin, begroting en openbaar ambt



**Pascal Smet**

Staatssecretaris van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, bevoegd voor stedenbouw en erfgoed, Europese en internationale betrekkingen, buitenlandse handel en brandbestrijding en dringende medische hulp (bevoegdheden gedelegeerd door Minister Sven Gatz)

Lid van het College van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC), bevoegd voor cultuur, jeugd, sport en gemeenschapscentra



**Voor de representatieve organisaties van werkgevers, middenstand en social-profitsector**

**Jan De Brabanter**

Voorzitter van de Raad

**Anton Van Assche**

Voorzitter van de Kamer van de Middenstand

**Emmanuel Deroubaix**

Vertegenwoordiger van BRUXEO

**Voor de representatieve werknemersorganisaties**

**Estelle Ceulemans**

Secretaris-generaal – ABVV Brussel

**Paul Palsterman**

Regionaal secretaris – ACV

**Philippe Vandenabeele**

Secretaris – ACLVB Brussel