

La nouvelle politique industrielle de l'Union européenne

Colloque du Conseil Economique et Social, Région de Bruxelles-Capitale

8 juin 2017

Claire Dhéret, EPC Senior Policy Analyst

Une attention accrue de l'UE pour l'industrie Pourquoi?

- Base industrielle solide = élément vital du redressement économique de l'Europe et de sa compétitivité;
- Source de croissance et d'emploi;
 - En terme de valeur ajoutée: 17.3% du PIB européen
 - Emploie 23.6% des travailleurs européens
 - Correspond à plus de 80% des exportations européennes
 - 80% des investissements R&D du secteur privé proviennent de l'industrie
- Tissu industriel équilibré = source de stabilité pour l'UE/UEM; permet de lutter contre les déséquilibres macro-économiques

Le secteur industriel en Europe

Quelles tendances?

- Impact de la mondialisation et la redistribution des activités productives, avec concurrence renforcée des pays émergents dans la chaîne de production;
- Secteur en pleine transformation avec l'arrivée massive du numérique, de l'automatisation et l'intelligence artificielle. Grand niveau d'incertitude sur l'impact future de ces changements et capacité à les intégrer.
- Niveau de complexité accru. Le périmètre de l'industrie a changé: l'industrie ne se résume plus à des biens matériels transformés. Intégration de l'intelligence et des services.

Le secteur industriel en Europe

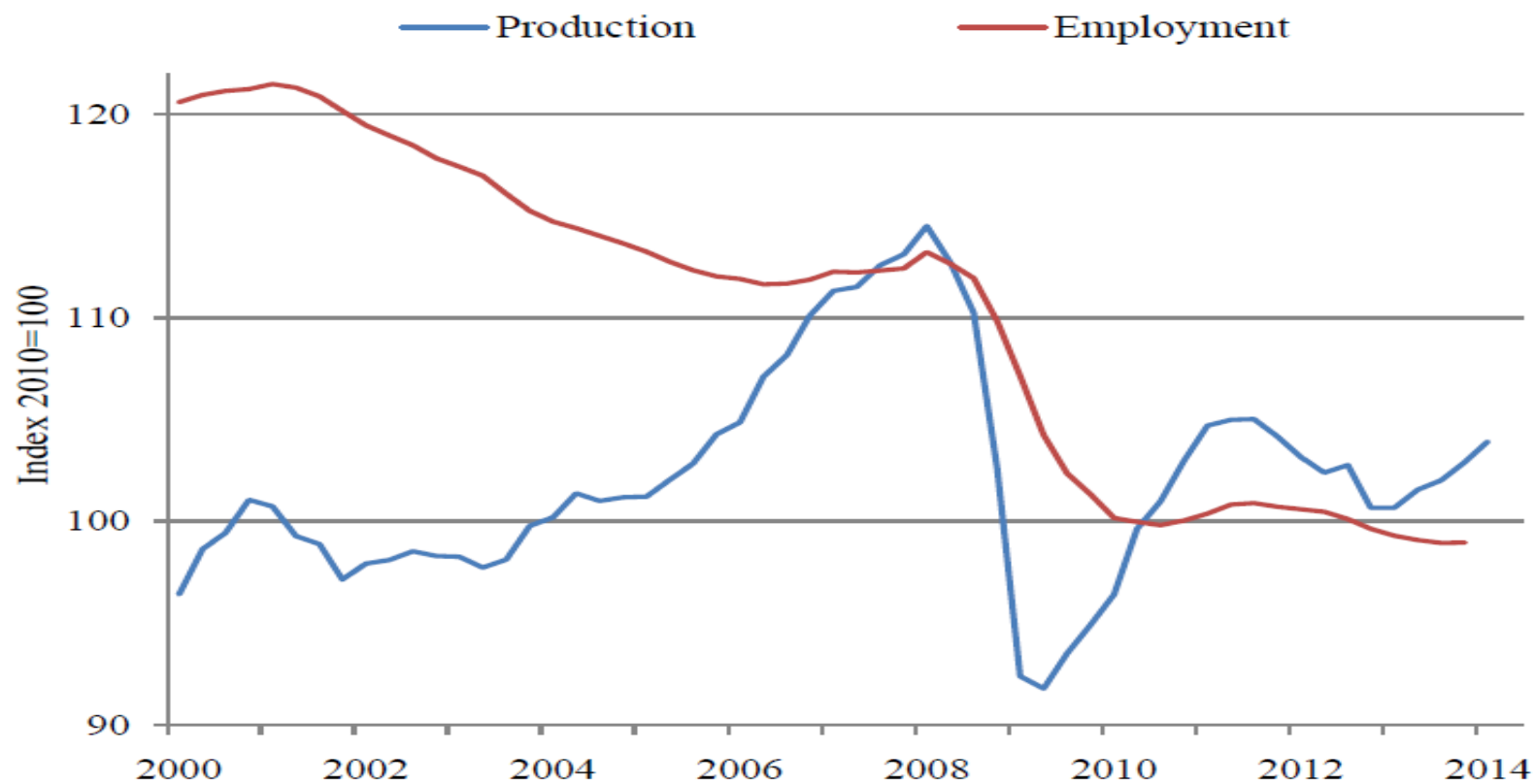
Quelles tendances?

Rôle non négligeable de la production manufacturière dans la performance industrielle d'un Etat (valeur ajoutée des secteur industriels). Déterminant d'un certain nombre de paramètres.

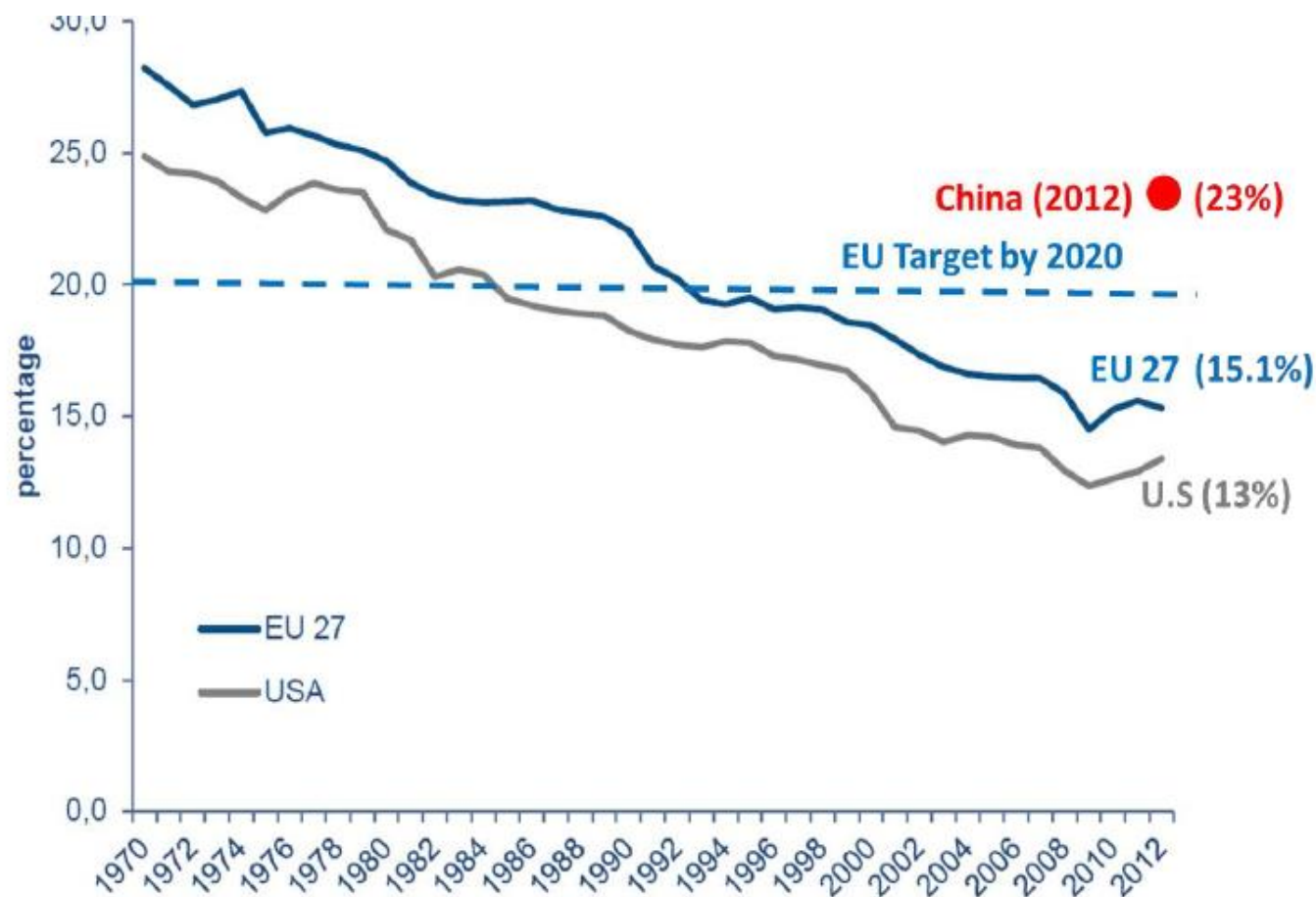
- Répercussions positives sur d'autres secteurs économiques, 40% des emplois dans l'industrie manufacturière liés aux services;
- Représente plus de 60% de l'investissement privé en R&D
- Chaque emploi dans l'industrie manufacturière crée 0.5 – 2 emplois dans d'autres secteurs;

Indispensable de garder la production manufacturière au niveau national pour conserver une base industrielle solide.

Déclin continue de l'industrie manufacturière en Europe

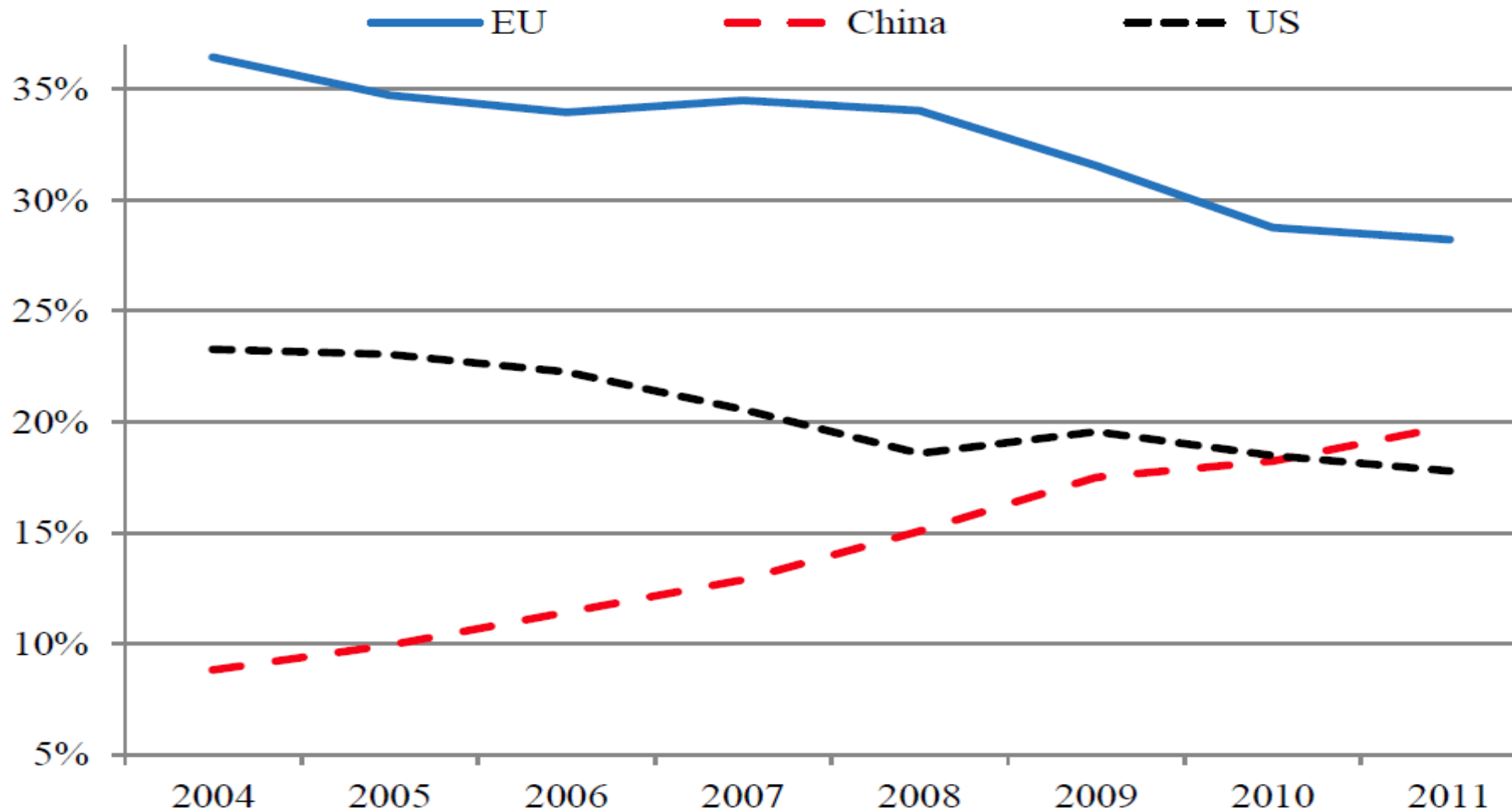


Part de l'industrie manufacturière dans le PIB - UE, US, Chine



Source: AMECO (2013), OECD (2013).

EU, Chinese and US shares of world manufacturing value added, 2004-2011



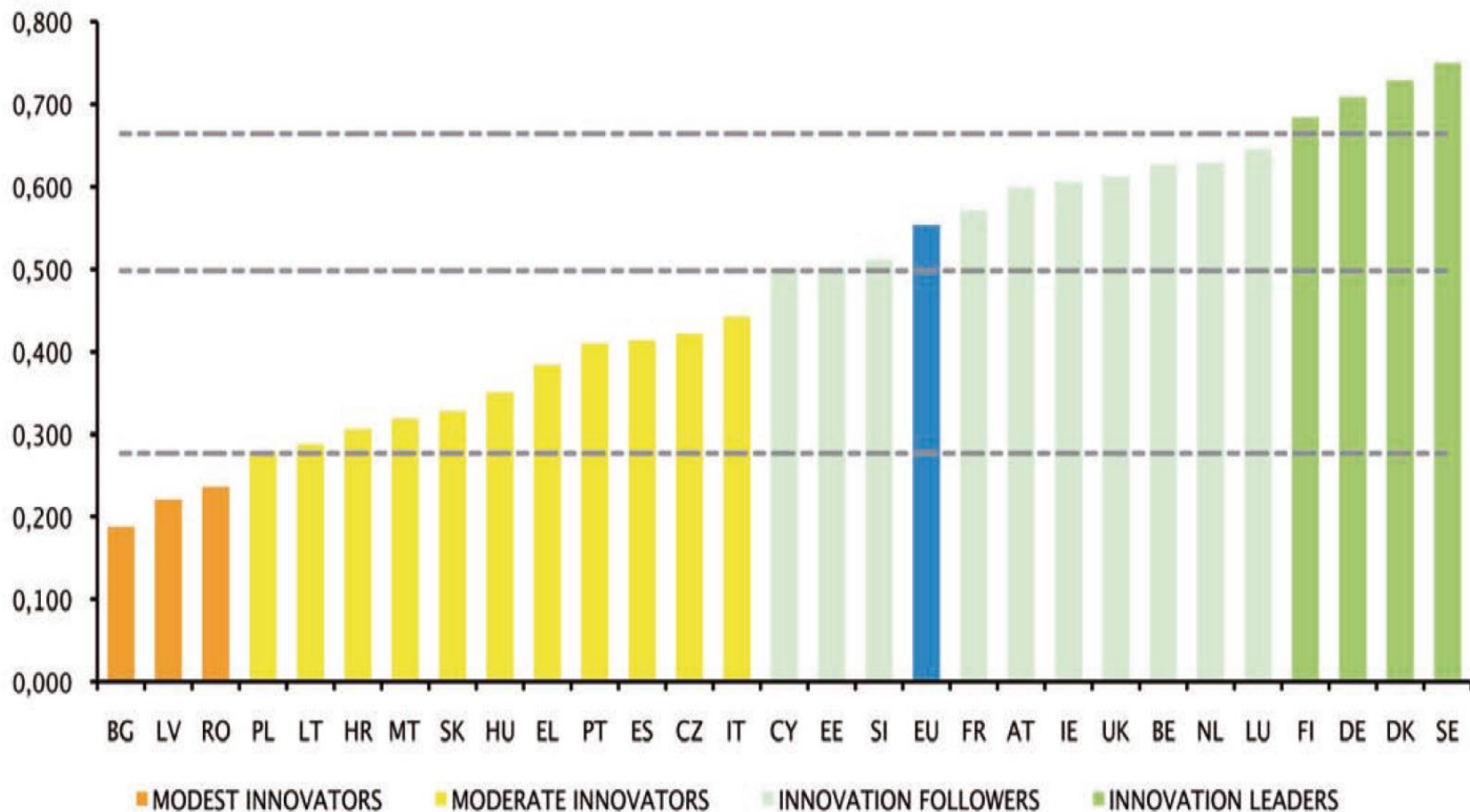
Difficultés et défis pour l'industrie européenne

- Croissance accrue de la concurrence mondiale avec tendance à une fragmentation de la chaîne de production et des pays émergents de plus en plus compétitifs (à la fois en terme de coûts de production et de spécialisation sur les segments à forte valeur ajoutée);
- Accès et coût de l'énergie; Significant fragmentation of manufacturing output across Europe explained by differences in competitiveness factors performance (such as labour productivity, innovation, access to finance);
- Accès aux financements, notamment en Europe du Sud;
- Difficultés à transformer les investissements R&D en produits commercialisables.

Inégalité de performance à travers l'UE

- Processus de desindustrialisation varie d'un pays à l'autre. Certains ont résisté à la concurrence internationale et tirer profit de la croissance de la demande hors d'Europe;
- Choc de la crise économique inégal à travers l'UE;
- Grande variation dans taux de marge des entreprises, internationalisation des entreprises, poids des exportations de biens dans le PIB national, poids des industries nationales dans la chaine de valeur globale, capacité d'innovation.

Fossé de l'innovation entre pays de l'UE



Atouts de l'industrie européenne

- Un marché intérieur de 500 million de consommateurs;
- Une main d'oeuvre hautement qualifiée;
- Des infrastructures développées (transports) et stabilité des institutions favorable à l'investissement;
- Encore une part importante de la valeur ajoutée mondiale avec des pôles de compétitivité forts.

Vers une nouvelle stratégie européenne pour l'industrie

⇒ **Quelle boîte à outils pour quelle vision?**

Une vision valorisant trois principes clés:

1. Optimiser les atouts de l'UE et son marché intérieur;
2. Créer des conditions de concurrence égales pour l'industrie européenne;
3. Développer une approche industrielle complète tout en se positionnant stratégiquement dans la chaîne de valeur globale.

Quelle boîte à outils?

- Aligner la vision industrielle de l'UE avec toutes les politiques européennes (politiques commerciale, de compétition, d'innovation, de propriété intellectuelle) et ses instruments financiers (politique régionale, plan d'investissement etc.)
- Contrôler la valeur de chaîne globale tout en promouvant l'émergence d'une chaîne de valeur européenne;
- Développer le concept de 'smart specialisation';
- Promouvoir une approche territorialisée avec clusters industriels et une organisation de l'industrie basée sur les réseaux;

Quelle boîte à outils?

- Favoriser l'innovation dans les concepts et produits innovants;
 - Economie circulaire, avec proximité entre services et sites de production;
 - Créer de nouveaux produits (verts, bios, énergies renouvelables) qui répondent aux nouvelles demandes;
 - Rôle des technologies numériques & intelligence artificielle dans la productivité et le développement de nouveaux services.
- Optimiser le rôle des autorités publiques (vers des mesures de soutien général, éviter la culture des champions nationaux);
- Engager un dialogue avec les industries, notamment à l'échelle européenne;
- Investir dans le capital humain en prenant en compte les besoins industriels.

Thank you for your attention

Claire Dhéret

Senior Policy Analyst
European Policy Centre

c.dheret@epc.eu

Twitter: cdheret

