

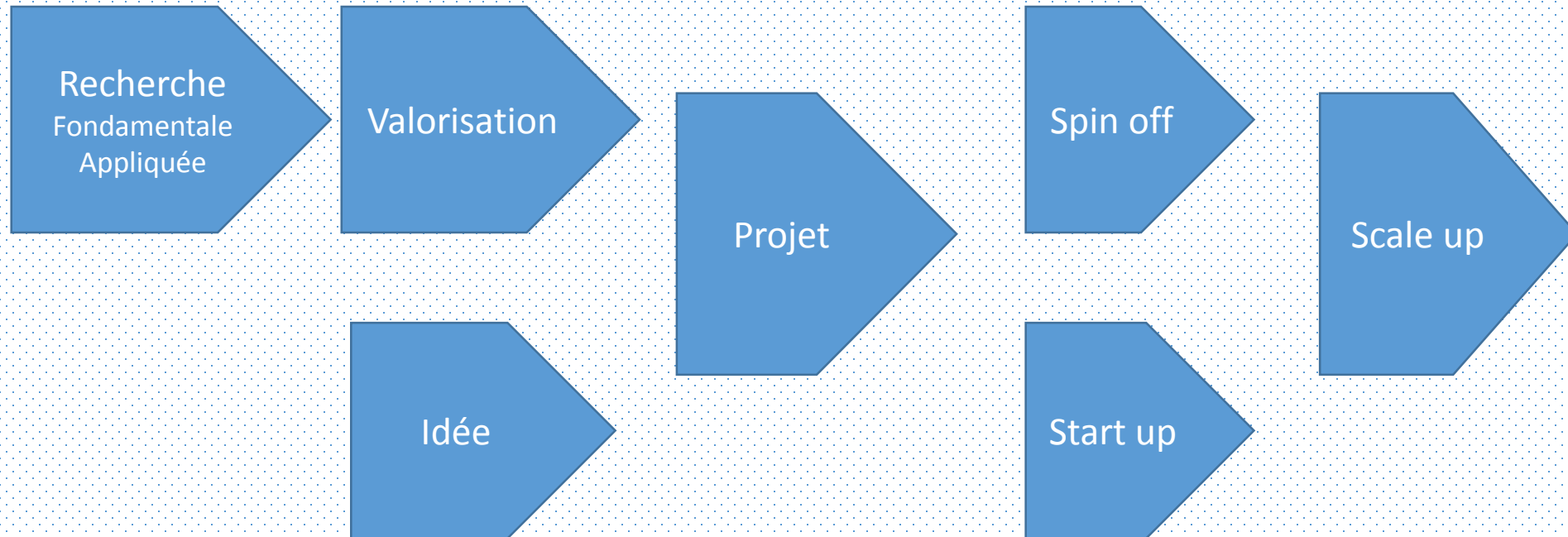
# L'INNOVATION : PILIER DE LA POLITIQUE INDUSTRIELLE

# De l'idée à la croissance d'une entreprise innovante pérenne

*Le rôle des incubateurs et de sa  
plateforme*

*J. Vereecken - L. Isnard*

# La chaine de l'innovation



## Point de départ: comment visualiser une chaîne d'innovation ?

Par exemple: Coupling  
(Rothwell, 1995; Cooper, 1990;  
Zeidner & Woods, 2000)

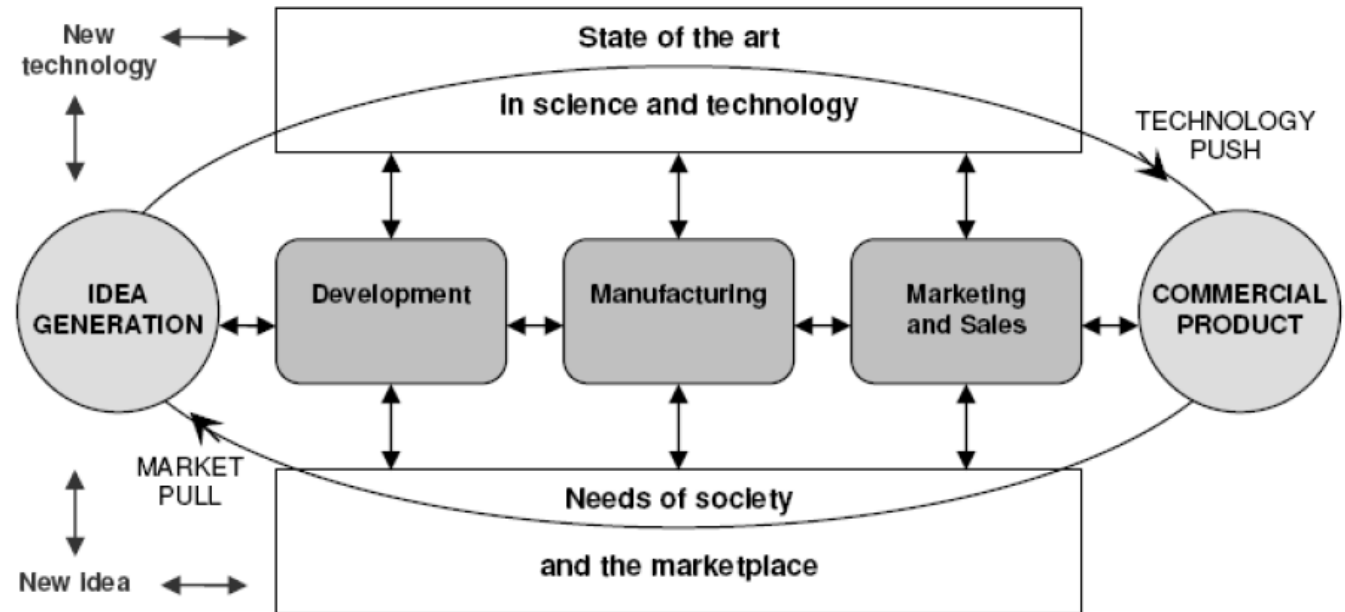
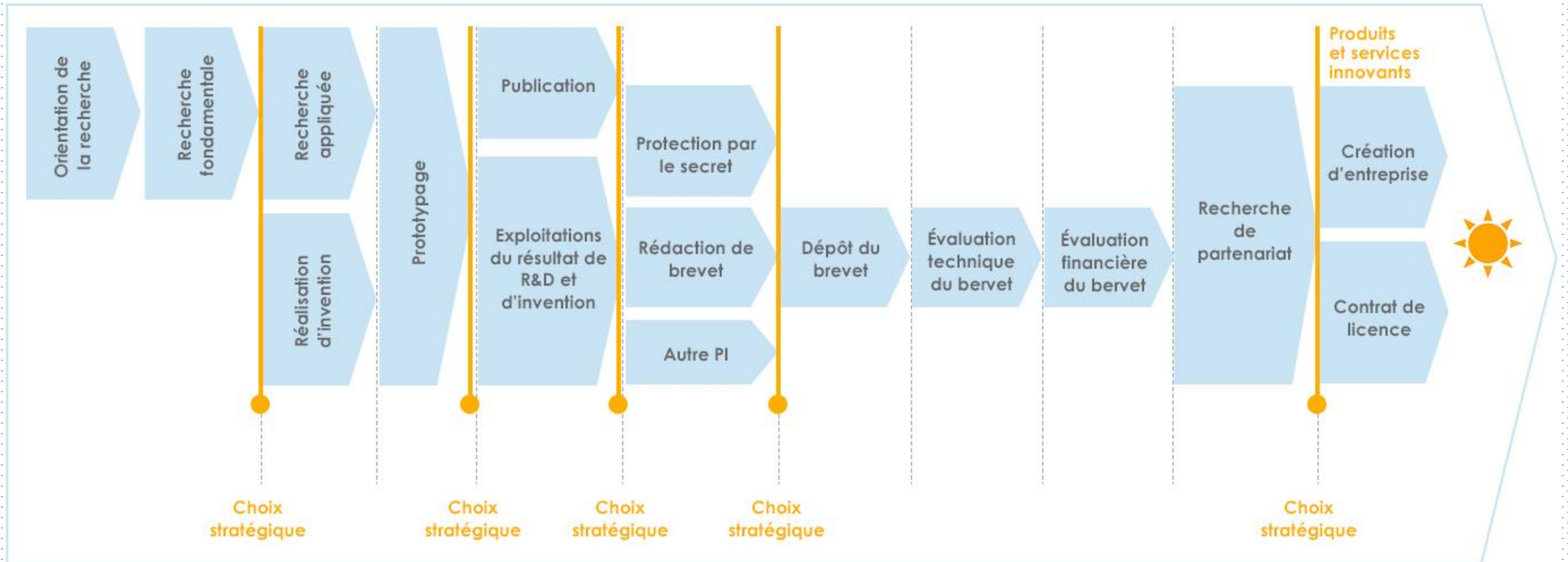


Fig. 3 – Third Generation Coupling Model of Innovation [15]

- [15] Rothwell, R. (1995) *Industrial innovation: success, strategy, trends*, In M. Dodgson and R. Rothwell, (Eds). *The Handbook of Industrial Innovation* (pp.33–53). Aldershot: Edward Elgar, Hants.

# Optimiser la chaine d'innovation



# Un Incubateur – Une définition ?

- Un hôtel avec une offre complète de services

## Quels services?

- Mise à disposition d'un hébergement
- Logistiques et administratifs
- Accompagnement personnalisé dans les différents stades de croissance
- Networking

- Un écosystème d'entrepreneurs dans les secteurs innovants

# Les services offerts par les incubateurs

- Un hébergement flexible :
  - Modules privés, espaces de coworking, ateliers de production, laboratoires,...
- Des services logistiques et administratifs
- Un accompagnement personnalisé dans les différents stades de croissance :
  - Analyse BP
  - Etude de marché
  - Plan financier
  - Management
  - Soutien technologique
  - Prise de brevets
- Networking

# Objectifs des incubateurs

- Stratégie de l'économie innovante
- Promouvoir l'entrepreneuriat
- Valorisation recherche (universités : spin-off, contrats de R&D)
- Emploi
- Image Bruxelles



# 1 Région, 4 incubateurs, 4 spécialisations



**Technologies vertes et économie circulaire et durable**



**Biotechnologies, dispositifs médicaux et e-health**



**Innovation digitale**



**INCUBATIECENTRUM  
Arsenaal Brussel**

**ICT et ingénierie.**

# Les partenaires des incubateurs



# Une plateforme des incubateurs, pourquoi?

- Ce qu'elle n'est pas : une « couche » administrative et juridique supplémentaire
- Son objectif : mutualisation de services et coordination stratégique
- Sa composition : les incubateurs, des représentants des institutions bruxelloises et des ministères concernés

# Le rôle de la plateforme envers les incubateurs

- **Mutualisation** des moyens de gestion journalière des incubateurs
  - Mise en place d'un service juridique commun (marchés publics....) ;
  - Rationalisation du reporting financier des incubateurs.
  - Mise en place d'une stratégie et d'un plan de communication pour augmenter la visibilité des incubateurs.
  
- **Mutualisation** des services offerts aux entreprises hébergées
  - Mise en contact et coordination de la présence des partenaires dans les incubateurs

# Le rôle stratégique de la plateforme

- Augmenter la **compétitivité des incubateurs publics** et assurer une différenciation par rapport aux autres offres existantes en matière d'incubateurs, d'accélérateurs et de centres d'entreprise.
- Accélérer la **croissance des entreprises au sein des incubateurs** par l'introduction de nouveaux services d'accompagnement et notamment des services de guidance technologique.
- Assurer l'**évolution stratégique des incubateurs** en élargissant les offres de services, en rationalisant et optimisant la coordination et les collaborations entre les incubateurs.
- Analyser la **concurrence et le positionnement (y compris thématique) des incubateurs** en RBC (aujourd'hui et demain) ;
  - Etude BSI sur les incubateurs bruxellois (comparaison nationale & internationale) ;
  - Etude d'opportunité quant à l'implantation de nouveaux incubateurs bruxellois et à leur spécialisation.

## Plus d'informations!

- EEbic [www.eebic.be](http://www.eebic.be)
- ICAB [www.icab-brussel.be](http://www.icab-brussel.be)
- BLSI [www.blsincubator.com](http://www.blsincubator.com)
- GREENBIZZ [www.greenbizz.brussels](http://www.greenbizz.brussels)

[www.incubators.brussels](http://www.incubators.brussels)